

Learning from China!

The rise of China must be one of the most impressive transformations of our times. And yet many of us fail to comprehend this phenomenon or fully realise the implications of China's ascendancy, whether in the form of political influence or the impact on world security and the global economy. It therefore cannot hurt to further raise our awareness of these events, especially as China is now actively involved in overseas activities aimed at providing its economy with the fuel it so very much needs. In this regard the regime in Beijing has now also ordered its businesses and expert bodies in China, and Chinese investors abroad, to take into consideration aspects such as sustainability and social justice. China is now the world's second-largest economic power and operates a clear geopolitical foreign-trade and resources

strategy. The Chinese appetite for raw materials is helping to transform the world. This is all being made possible through collective solidarity in a country with a one-party political system and the ambition to make the Middle Kingdom once again the centre of the world.

Over the next 30 years the world's population is expected to increase from the current 7 bn to more than 10 bn. This growth will also mean having to produce 60% more electricity, which will in turn raise demand for copper, aluminium, platinum and rare earths. This was the conclusion reached at the World Economic Forum in Davos in 2018 and was also the key message delivered during the panel debate at this year's Mining Indaba in South Africa which took place during the first week of February.

Von China lernen!

Der Aufstieg Chinas dürfte einer der größten transformativen Prozesse unserer Zeit bleiben. Und doch fehlt vielen von uns die Phantasie zu verstehen, welche Implikationen mit diesem Aufstieg verbunden sind, seien es politische, solche die die Sicherheit betreffen oder wirtschaftliche Auswirkungen auf die ganze Welt. Es kann daher nicht falsch sein, die Sensibilität dafür weiter zu schärfen, wo überall im Ausland China inzwischen aktiv ist, um seiner Wirtschaft den nötigen Kraftstoff zu geben. Dabei verordnete das System in Peking den Konzernen und Experten in China und chinesischen Investoren im Ausland inzwischen durchaus auch, Aspekte wie Nachhaltigkeit und soziale Gerechtigkeit zu bedenken. China ist inzwischen weltweit die zweitgrößte Wirtschaftsmacht und fährt eine klare geopolitische Außenwirt-

schafts- und Rohstoffstrategie. Der chinesische Appetit auf Rohstoffe hilft mit, die Welt zu transformieren. Das alles wird durch kollektive Geschlossenheit in einem Land mit einem Ein-Parteien-System und dem Ehrgeiz ermöglicht, das Reich der Mitte wieder zum Zentrum der Welt zu machen.

In den nächsten 30 Jahren soll die Weltbevölkerung von derzeit 7 Mrd. Menschen auf mehr als 10 Mrd. anwachsen. Durch das Bevölkerungswachstum müssen 60% mehr elektrische Energie erzeugt werden. Dadurch steigt die Nachfrage nach Kupfer, Aluminium, Platin und Seltene Erden. Dies ist die Erkenntnis von Davos 2018 und auch Kernaussage der Podiumsdiskussionen auf der diesjährigen Mining Indaba in Südafrika in der ersten Februarwoche 2018.

China is seeking to take command of the world's artificial intelligence, robotics and digitisation technology. Credit Suisse expects that many of the trends witnessed in 2016 and 2017 will be continued, including mergers and acquisitions (M&A) and an increased capital flow from Asia to Europe and from Europe to the USA. The growing interest that large Asian companies such as ChemChina and the HNA Group of China are showing in transactions of this kind should compensate for the dip in M&As between European-based corporations.

America first ... China also first ...:

Who's next? World be wary!

We do not need protectionism – just fair trading conditions. And we have to ask ourselves whether “China First” should really be read as “China alone”.

China strebt die Hoheit über die künstliche Intelligenz, Robotertechnik und Digitalisierung der Welt an. Die Credit Suisse erwartet, dass sich viele Trends der Jahre 2016 und 2017 fortsetzen dürften, wie etwa Fusionen und Übernahmen (M&A) sowie verstärkte Kapitalflüsse von Asien nach Europa und von Europa in die USA. Das verstärkte Interesse großer asiatischer Unternehmen, wie ChemChina und der HNA Group of China an Transaktionen sollte die M&A-Delle zwischen rein europäischen Unternehmen ausgleichen.

America First ... China also First ...:

Who's next? World be wary!

Wir brauchen keinen Protektionismus: nur faire Wettbewerbsbedingungen und es stellt sich die Frage, ob unter „China First“ auch „China Alone“ verstanden werden sollte.



Fig. 1. Chinese buying delegation 07/1974*.
Bild 1. Chinesische Einkaufsdelegation 07/1974*.



Fig. 2. Negotiations in Beijing, Reinhold Both, 11/1993.
Bild 2. Verhandlung Peking, Reinhold Both, 11/1993.



Fig. 3. Creation of Sigtec, Beijing, Th. Ziller, 10/1995.
Bild 3. Gründung Sigtec, Peking, Th. Ziller, 10/1995.

* On a visit to Krampe & Co./Hattingen and Gebr. Eickhoff/Bochum.

* Bei Krampe & Co./Hattingen und Gebr. Eickhoff/Bochum.

What should under no circumstances be forgotten is that China has for many years, and to this day, rejected any kind of fair trading conditions in accordance with international practices and has simply exploited the intellectual property of others to achieve its objectives. This practice continues to be widespread even now, one only has to think of enquiry documents relating to components, e.g., for highly sensitive parts for high-speed trains. How long must it take before the Chinese competition gets its hands on sensitive documents of this kind? China's lack of innovation culture and its reliance on borrowed ideas mean that the mass goods that China produces are only of very limited use to the rest of the world. All this reduces China's competitiveness and helps ensure that it still cannot progress from being the workbench of the world to becoming a true innovator, which in turn compromises general growth in the country. The key players in Beijing are committed to assuming technological world market dominance in all the key branches of industry by the year 2050 and the takeover of high-tech firms serves this purpose.

Moreover, German businesses wishing to sell their products in China are routinely obliged to disclose their technology (Figures 1–3). And German mid-sized companies in particular are still finding that their products are immediately copied without the authorities stepping in. It is obvious to everyone that the Chinese dream of becoming a technology nation underlies many of its business acquisitions.

Developments in the Chinese economy over recent decades

China is the only nation in the world that has a sustainable geopolitical strategy extending well into the future. At present Beijing is also deliberating on the future in terms of establishing an ecological civilisation. After the short-term pause that was introduced in recent years in order to readjust China's growth targets against the background of internal development China is now on the move again, and at global level too. The country's economy may have slowed down but that does not mean that Beijing has plunged into depression as a result.

Instead, China is vehemently pressing ahead with a project that President Xi Jinping first outlined in a visit to Kazakhstan

Was keineswegs in Vergessenheit geraten soll, ist, dass China sich über lange Zeit und bis heute jeglichen fairen Handelsbedingungen nach internationalen Gepflogenheiten verweigert und umstandslos auf das geistige Eigentum Dritter zurückgegriffen hat, um den eigenen Zielen näherzukommen. Selbst heute ist das in vielen Fällen noch so; man denke beispielsweise an Anfrageunterlagen für Komponenten brisanter Bauteile etwa für Hochgeschwindigkeitszüge. Wie lange dauert es wohl, bis der chinesische Wettbewerb sensible technische Anfrageunterlagen in Händen hält? Chinas Mangel an Innovationskultur und die Abhängigkeit von geliehenen Ideen bedeuten, dass China nur sehr bedingt Massengüter herstellt, die der Rest der Welt braucht. All dies reduziert die Wettbewerbsfähigkeit Chinas und trägt dazu bei, dass es sich bislang nicht von der verlängerten Werkbank der Welt hin zu einem echten Innovator entwickelt und das allgemeine Wachstum beeinträchtigt. Die entscheidenden Akteure in Peking verfolgen das Ziel, bis zum Jahr 2050 in sämtlichen Schlüsselbranchen die technologische Weltmarktführung übernehmen zu wollen. Die Übernahme von High-Tech-Firmen dient diesem Zweck.

Zudem werden deutsche Unternehmen, die in China ihre Produkte verkaufen wollen, routinemäßig weiter zur Offenlegung ihrer Technologie gezwungen (Bilder 1–3). Und nach wie vor machen vor allem deutsche Mittelständler in China die Erfahrung, dass ihre Produkte sofort kopiert werden, ohne dass die Behörden einschreiten. Dass der chinesische Traum von der Technologienation hinter vielen Akquisitionen steht, ist offenkundig.

Die Entwicklung der chinesischen Wirtschaft in den letzten Jahrzehnten

China ist weltweit das einzige Land, welches eine weit in die Zukunft reichende und nachhaltige geopolitische Strategie verfolgt. Aktuell denkt Peking auch über die Zukunft im Sinne einer ökologischen Zivilisation nach. Nach einer kurzen Zeit des Innehaltens in den letzten Jahren zur Neujustierung der chinesischen Wachstumsziele vor dem Hintergrund der internen Entwicklung ist China auch global wieder in Bewegung. Die Wirtschaft des Lands mag sich verlangsamt haben, aber das bedeutet nicht, dass Peking darüber in Depressionen verfällt.

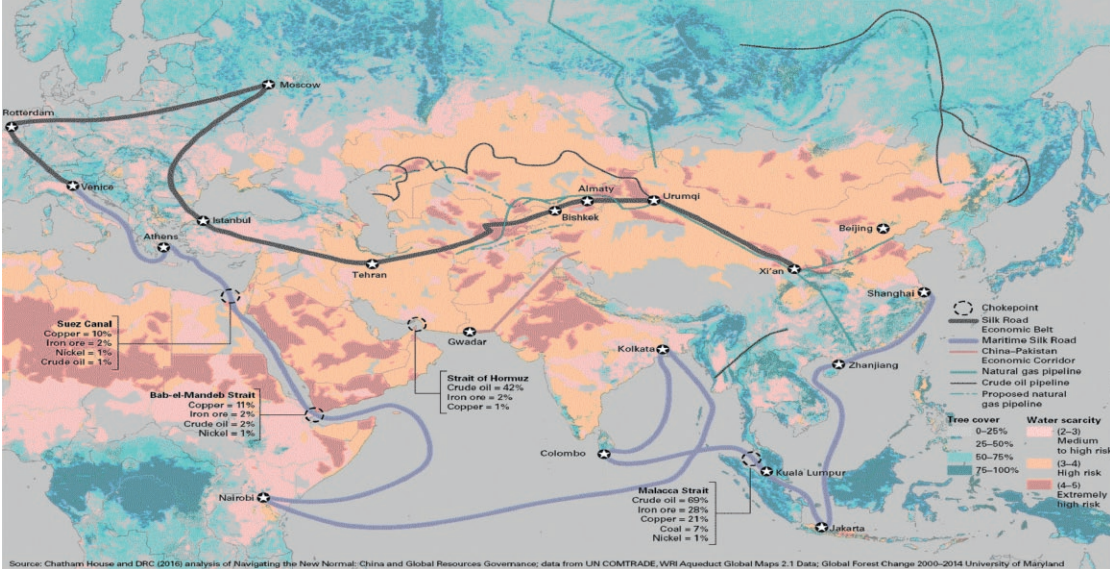
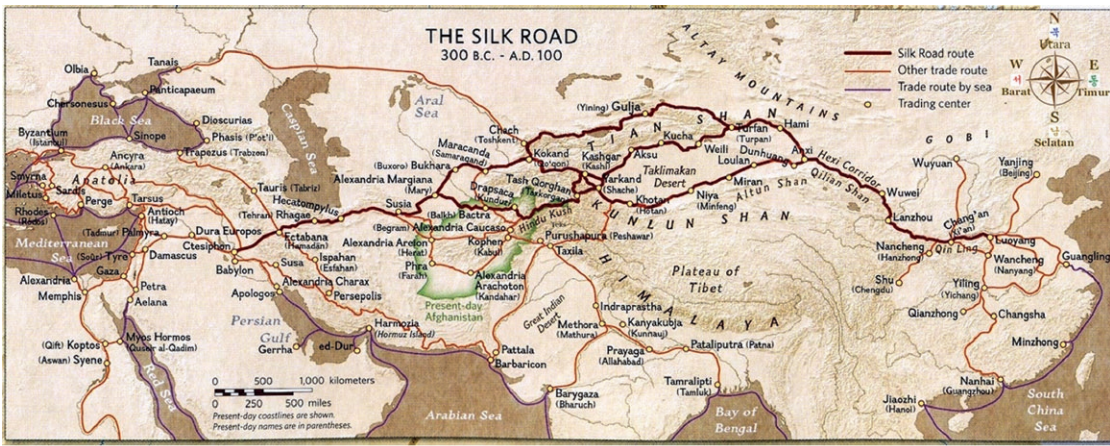


Fig. 4. The old and the new Silk Road. // Bild 4. Die alte und die neue Seidenstraße.
 Source/Quelle: www.greanvillepost.com; herald.dawn.com; 2018

in 2013: the New Silk Road (Figure 4). China is hoping that the Silk Road Project will serve as an early crowning achievement to mark the country's recent ascendancy. Much of this story has been and is bound up with China's growth-related and almost insatiable appetite for acquiring natural resources around the world.

The "New Silk Road" is the objective of a fund that has been set up with many billions of US\$ to finance modern infrastructure projects in some 60 Asian and European states that will connect China by land and sea with three continents: it is hoped that the venture will help revitalise trade by setting up a system of railways, pipelines and highways based on a network of land and sea routes roughly following the original ancient Silk Road. Xi's project announcement was made at a meeting with key political figures from Bangladesh, Cambodia, Laos, Mongolia, Myanmar, Pakistan and Tadjikistan, along with representatives of the UN Economic and Social Commission for Asia and the Pacific and the Shanghai Cooperation Organisation.

Work is now under way on a large number of projects that are mainly being financed by China. These range from operations such as the acquisition of ports like Piraeus to the environment-friendly construction of opencast mines and power stations in Pakistan and the modernisation of lignite-fuelled power plants in the Balkans.

Stattdessen treibt China ein Projekt vehement voran, das Präsident Xi Jinping zum ersten Mal bei einem Besuch Kasachstans im Jahr 2013 erklärte: Die neue Seidenstraße (Bild 4). Der Aufstieg Chinas erfährt mit dem Seidenstraßenprojekt seine vorläufige Krönung. Ein großer Teil dieser Geschichte war und ist Chinas wachstumsbedingt schier unersättlicher Appetit auf Rohstoffe in der ganzen Welt.

Die „neue Seidenstraße“ ist das Ziel eines mit vielen Milliarden US-\$ ausgestatteten Fonds zur Finanzierung zeitgemäßer Infrastrukturen in 60 asiatischen und europäischen Staaten, die China mit drei Kontinenten über Land und zu Wasser verbinden wird: mit Eisenbahnen, Pipelines und Straßen zur Wiederbelebung des Handels sowohl auf dem Landweg und entlang von Schifffahrtsrouten analog der ursprünglichen historischen Seidenstraße. Der Rahmen für die damalige Projektverkündung Xi's war ein Treffen mit politisch führenden Köpfen von Bangladesch, Kambodscha, Laos, Mongolei, Myanmar, Pakistan und Tadschikistan, zusammen mit Vertretern der Wirtschafts- und Sozialkommission der Vereinten Nationen für Asien und den Pazifik und der Shanghai Kooperationsorganisation.

Inzwischen wird an zahlreichen Projekten, die überwiegend von China finanziert sind, gearbeitet. Es handelt sich um die Übernahme von Häfen wie Piräus bis hin zur umweltgerechten



Fig. 5. China as an investor and vendor on the world markets: percentage share and distribution of overseas interests and direct investments in China as at 12/2017. // Bild 5. China als Investor und Verkäufer auf den Weltmärkten: Größenordnung und Verteilung im Ausland und Direktinvestitionen in China Stand 12/2017. Source/Quelle: tradingeconomics.com; The Heritage Foundation / chovanec.wordpress.com/tracking-chinas-overseas-investments/

China's economic development has many parallels with the rapid growth of Japan in the 1950s and 1960s. At that time Japan was for long periods consuming around 9% of the world's total oil production. Even today China is still using up about 10%. Of course back then Japan did not fundamentally reshape the global economic system. But things are different today and all mainly because of globalisation.

The economics of China's rise

As it develops its western regions China will inevitably continue to grow and as a result will require huge quantities of raw materials. This will continue to impact on the price of oil and iron ore and in the coming decades on the price of coal and coke too. Coal is in plentiful supply and is increasingly being used as a raw material, whereas supplies of copper are expected to run low.

There is no doubt that over the last ten years China has played a key role in the general price development of a whole range of key resources. This has included price movements upwards as well as downwards, as in the case of coal. In some instances China completely bought up the entire market. There was huge uncertainty and even many of the best analysts got their predictions wrong. However, after this "moment of shock" the global system was able to react, as indeed did most of the mining equipment suppliers in North Rhine-Westphalia. New markets had to be found and these came in the form of Turkey, Iran, North Africa, Central and South America, and Russia.

Time was also needed to intensify the exploration effort in order to access new, additional resources and develop suitable technologies in order to reduce the cost of the production process or stimulate or curb demand elsewhere in the world.

From a mid-term perspective it may be noted that rising demand from China has ultimately made the markets more flexible. In previous years, e.g., the iron-ore market was dominated by a few large producers who would conclude long-term contracts with consumers. The emergence of thousands of Chinese steel companies has helped make this marketplace much more flexible. Add to that the fact that raw materials react differently to

Herstellung von Tagebauen und Kraftwerken in Pakistan oder die Modernisierungen für Braunkohlenkraftwerke auf dem Balkan.

Chinas Wirtschaftsentwicklung weist viele Parallelen zum schnellen Wachstum Japans in den 1950er und 1960er Jahren auf. Damals verbrauchte Japan über weite Strecken etwa 9% des weltweit geförderten Erdöls. Heute verwendet China noch immer um die 10%. Japan hat das globale Wirtschaftssystem damals allerdings nicht grundlegend umgestaltet. Das ist heute anders und in erster Linie der Globalisierung geschuldet.

Die Ökonomie des chinesischen Aufstiegs

China wird in der Entwicklung seiner westlichen Landesteile zwangsläufig weiter wachsen und dazu enorme Mengen an Rohstoffen benötigen. Das wird die Preise für Öl, Eisenerz und in den nächsten Jahrzehnten auch die Preise für Kohle und Koks weiter beeinflussen. Kohle ist im Überfluss vorhanden und wird mehr und mehr stofflich genutzt werden; Kupfer dagegen dürfte knapp werden.

Keinen Zweifel gibt es daran, dass China in den letzten zehn Jahren von zentraler Bedeutung für die Preisentwicklung für eine Vielzahl wesentlicher Rohstoffe war – die Preisentwicklung nach oben und die Entwicklung einiger Preise wie der für Kohle nach unten. Teilweise hatte China die Weltmärkte leer gekauft. Die Verunsicherung war groß, auch viele der besten Analysten hatten sich in all ihren Voraussagen vertan. Aber das globale System hat nach einer „Schrecksekunde“ reagiert, wie auch die meisten der Bergbauzulieferer in Nordrhein-Westfalen. Neue Märkte mussten her und sie kamen mit der Türkei, dem Iran, Nordafrika, Mittel- und Südamerika und Russland.

Es brauchte auch Zeit, um mittels verstärkter Exploration neue, zusätzliche Ressourcen zu erkunden, geeignete Technologien zu entwickeln, um die Förderung billiger zu machen, oder die Nachfrage anderswo in der Welt anzuregen oder einzudämmen.

In der Zwischenbilanz bleibt festzuhalten: Die steigende chinesische Nachfrage hat letztendlich die Märkte flexibler gemacht. Zuvor gab es einige große Produzenten, die den Eisenerzmarkt dominierten und langfristige Verträge mit Verbrauchern schlossen. Doch die Entstehung Tausender chinesischer Stahlfr-



Fig. 6. China's balance of trade 2016 (figures 11/2017).

Bild 6. Chinas Handelsbilanz 2016 (Zahlen 11/2017).

Source/Quelle: <http://www.exportgenius.in/blog/china-imports-and-exports-data-a-2016-report-on-china-trade-106.php>

such a situation. Aluminium prices, e.g., did not respond nearly as strongly as iron ore to the increase in demand from China in the year 2000. Why? Because in this particular case the world had already anticipated a significant rise in demand for aluminium and suppliers were able to react quickly to the new demand scenario.

As the Chinese nation has industrialised, a process that is still ongoing, so to the same degree has it needed and had to acquire phenomenal quantities of raw materials such as oil, copper, iron ore and wheat (Figure 5). Chinese companies, once state-owned and now increasingly "private", went on a shopping spree (Figure 6). The objectives were and are Asia, Latin America and Africa. China secured for itself mines, agricultural land and technology in equal measure, the latter primarily in Europe and the USA.

If we want to understand the implications of China's overseas activities then we need to have examined and understood how China manages its own economy. It will be noted that Chinese companies at home are still not particularly robust, e.g. when it comes to carrying out environmental impact assessments. Chinese mineworkers employed abroad are often not nearly as well paid as might be expected. There are also deficiencies when it comes to industrial safety. If the mining safety standards applied in African countries or in other regions of the world from Papua New Guinea to Peru are compared with the practices currently pertaining in China it will be seen that safety levels in Chinese mines are still at a much lower level. Add to this the fact that corruption is still an ever-present phenomenon, for some backdoor or other between officials and managers can always be found to help "iron out" any differences. Although China officially operates a Foreign Corruption Practices Act this is in fact not enforced. It is the Chinese State that takes responsibility for this.

Heaven is high and the emperor is far away

So goes the old Chinese proverb. The fundamental difference between China and the West is that when a Chinese state-owned firm acquires a share of a deposit, no matter where it

men hat dazu beigetragen, einen weitaus flexibleren Markt zu schaffen. Dazu kommt, dass die Rohstoffe unterschiedlich reagieren. Aluminiumpreise reagierten nicht annähernd so stark wie Eisenerz auf den Anstieg der chinesischen Nachfrage im Jahr 2000. Warum? Weil die Welt in diesem Fall bereits eine deutliche Erhöhung der Nachfrage nach Aluminium erwartet hatte und die Lieferanten rasch auf das veränderte Nachfrageszenario reagieren konnten.

In dem Maß, wie das chinesische Volk sich industrialisierte und dies weiter tut, benötigt und erwirbt es erstaunliche Mengen an Rohstoffen wie Erdöl, Kupfer, Eisenerz und Weizen (Bild 5). Chinas zunächst staatseigene, dann mehr und mehr auch „private“ Unternehmen gingen auf Einkaufstour (Bild 6). Die Ziele waren und sind Asien, Lateinamerika und Afrika. China sichert sich Bergwerke, landwirtschaftliche Flächen und Technologie gleichermaßen, letzteres vornehmlich in Europa und den USA.

Wenn man die Auswirkungen der chinesischen Handlungen im Ausland verstehen möchte, muss man sich ansehen und begriffen haben, wie China seine eigene Wirtschaft handhabt. So sind chinesische Unternehmen bei sich zu Hause immer noch nicht sehr stark, z.B. bei der Durchführung von Umweltverträglichkeitsprüfungen. Im Ausland eingesetzte chinesische Bergleute sind in der Regel bei weitem nicht so gut bezahlt, wie man das annehmen möchte. Defizite gibt es auch in Bezug auf die Arbeitssicherheit. Der Vergleich der Sicherheitsstandards im Bergbau afrikanischer Länder oder von Papua-Neuguinea bis hin nach Peru gegenüber den Praktiken in den chinesischen Minen zeigt allerdings, dass der in den chinesischen Minen immer noch wesentlich niedriger liegt. Und auch an der immer noch allgegenwärtigen Korruption kann man erkennen: Eine Hintertür zwischen Beamten und Unternehmen, um gewisse Differenzen „passend zu machen“, lässt sich immer noch finden. Obwohl China offiziell einen Foreign Corruption Practices Act hat, gibt es tatsächlich kein Enforcement. Verantwortlich ist dafür der chinesische Staat.

Der Himmel ist hoch und der Kaiser ist weit

So sagt es ein chinesisches Sprichwort. Der grundlegende Unterschied zum Westen ist, dass wenn eine chinesische staatseigene Firma egal wo auf der Welt einen Anteil an einer Lagerstätte besitzt, dann ist der chinesische Staat der Besitzer. Die chinesischen Unternehmen führen dabei Ihr Geschäft weitgehend genauso, als ob sie eine privatwirtschaftliche Firma nach unserer Definition wären. So hat China inzwischen Eigentum auf der ganzen Welt. Chinesische Firmen besitzen oder haben Zugang zu hohen Anteilen an Kupfer, wovon eine große Menge zurück nach China geht. Inzwischen gibt es jedoch auch bei den Geschäftspraktiken der Chinesen ein gewisses Maß an Transparenz, Regelwerk und in vielen Fällen eine vertikale Integration, so wie sie oft in Supply Chains von Unternehmen im Westen existiert.

Chinas Regierung versucht ständig, Lecks zu schließen, wird jedoch oft durch ihre eigenen widersprüchlichen Ziele herausgefordert. Weit über 100 Mrd. US-\$ haben China im Jahr 2017 für internationale Akquisitionen durch chinesische Unternehmen verlassen, wobei viele Erwerber angeblich mehr als notwendig zahlen, um ihr Geld aus dem Land zu bekommen. Als nächsten Schritt kündigten das Handelsministerium und die Nationale



Fig. 7. Chinese exports 17/18. // Bild 7. Chinas Exporte 17/18. Source/Quelle: tradingeconomics.com

happens to be in the world, then the Chinese State becomes the owner. In this respect the Chinese companies run their operations almost as if they were private firms according to our definition of the term. By this means China has been able to obtain property all over the world. Chinese companies own or have access to vast quantities of copper, a large proportion of which is shipped back to the mother country. However, even Chinese business practices are now adopting a certain measure of transparency, proper regulations and in many cases vertical integration of the kind that often exists in the supply chains of companies in the West.

China's Government is constantly striving to seal the leaks, but is often defied by its own contradictory objectives. In 2017 Chinese firms spent well over 100 bn US\$ on international acquisitions, with many purchasers allegedly paying more than was necessary in order to get their money out of the country. In response to this the Ministry of Commerce and the National Development and Reform Commission announced the introduction of stricter controls in late November 2017. These were aimed at state-owned companies with overseas investments of over 10 bn US\$, companies that had investments of more than 1 bn US\$ in foreign properties and all companies that put more than 1 bn US\$ into non-core businesses.

It should also be added that the interests of the State are sometimes different from those held by the business undertakings. In one particular case the National Development and Reform Commission (NDRC) – the body that is also responsible for laying down the strategic plan for resources management – instructed China's state-owned steel companies to acquire more shares in iron-ore deposits. However, the companies concerned, which as is well known have for some time been faced with problems of surplus capacity, were unwilling to get involved in this venture as instructed. These businesses want to earn money and they want to compete at a global level in the same way as other multinational corporations. They are therefore to some degree running the real risk of conflicting with the strategic interests of the Chinese State and Government.

In January 2018 Chinese exports rose to 200.5 bn US\$, which was 11.1% up on the previous year (Figure 7). In December 2017 the

Kommission für Entwicklung und Reform Ende November 2017 die Einführung strengerer Kontrollen für Investitionen im Ausland über 10 Mrd. US-\$ durch staatseigene Unternehmen an, für Unternehmen die mehr als 1 Mrd. US-\$ in ausländische Immobilien investieren und für alle Unternehmen, die mehr als 1 Mrd. US-\$ in Nichtkerngeschäfte stecken.

Hinzuzufügen bleibt, dass die Interessen des Staats manchmal anders sind als die der Unternehmen. Es gab z.B. einen Fall, in dem die nationale Entwicklungs- und Reformkommission (NDRC), die u.a. den strategischen Plan für das Ressourcenmanagement festlegt, den chinesischen staatseigenen Stahlunternehmen aufgetragen hat, mehr Anteile an Eisenerzlagerstätten zu erwerben. Die Stahlunternehmen, die bekanntlich mit Überkapazitäten konfrontiert waren und sind, wollten sich jedoch nicht wie angewiesen beteiligen. Diese Unternehmen wollen Geld verdienen, und Sie wollen auf globaler Ebene konkurrieren, wie andere multinationale Konzerne es auch tun, und riskieren in einem gewissen Maß durchaus Konflikte mit strategischen Interessen des chinesischen Staats oder der Regierung.

Die Ausfuhren aus China stiegen im Januar 2018 gegenüber dem Vorjahr um 11,1% auf 200,5 Mrd. US-\$ (Bild 7). Im Dezember 2017 lag die Zahl bei 10,9%. Aufgrund der soliden globalen Nachfrage lag das Ergebnis über den Markterwartungen von 9,6%. Dennoch sind die chinesischen Stahlexporte gegenüber dem Vorjahr um 37% auf 4,65 Mio. t gesunken, der niedrigste Stand seit Februar 2013. Bei den wichtigsten Handelspartnern stiegen die Exporte in die USA (11,1% auf 37,6 Mrd. US-\$), die EU (10,3% auf 33,7 Mrd. US-\$), ASEAN-Länder (18,4% auf 26,5 Mrd. US-\$), Japan (1,4% auf 12,4 Mrd. US-\$), Südkorea (9,2% auf 8,6 Mrd. US-\$), Taiwan (25,4% auf 4,1 Mrd. US-\$) und Australien (0,1% auf 3,7 Mrd. US-\$).

Rohstoffe China aktuell

Im Januar 2018 förderten in China knapp über 4.000 Bergwerke Steinkohle. Auch in China ist der Bergbau inzwischen die Basis einer Energiewende. Im Jahr 2017 betrug die chinesische Kohleförderung 3,45 Mrd. t. Die 90 größten Kohlekonzerne haben in den ersten elf Monaten des Jahres 2017 mit insgesamt 2,25 Mrd. t 7,6% mehr als im Jahr 2016 gefördert. Die Top 10 förderten mit

	Gold	Silver	PGM	Copper	Zinc	Lead	Nickel	Cobalt	Moly	Iron Ore	Bauxite/AL	Coal*	Other**	Total point
China	10	9	5	9	10	10	3	9	10	10	9	10	112	216
Australia	9	7	1	5	9	9	6	7	0	9	10	8	64	144
Russia	8	6	9	4	0	5	9	6	0	6	3	5	73	134
USA	7	2	6	7	7	8	0	0	9	3	0	9	34	92
Canada	6	1	8	2	4	0	7	8	5	1	0	0	49	91
South Africa	5	0	10	0	0	0	0	2	0	4	0	4	58	83
India	0	0	0	0	6	4	0	0	0	7	6	6	39	68
Brazil	0	0	0	0	0	0	4	2	0	8	8	0	34	56
Peru	4	8	0	8	8	7	0	0	7	0	0	0	9	51
Mexico	2	10	0	1	6	6	0	0	6	0	0	0	6	37

* Estimation based on 2014 preliminary production figures, except coal and uranium, where 2013 totals used.

** Includes manganese, tin, tungsten, gem diamonds, potash, uranium and other commodities.

Table 1. Leading producers as based on domestic output (in points). China with 216 points occupies the top spot, followed by Australia and Russia. Tabelle 1. Spitzenproduzenten der jeweiligen inländischen Minenproduktion (in Punkten). China hält mit 216 Punkten den ersten Platz, gefolgt von Australien und Russland. Sources/Quellen: USGS, BP, market reports, expert opinion

figure was 10.9%. As a result of robust global demand this result was above the market expectations of 9.6%. However, Chinese steel exports fell to 4.65 mt, some 37% down on the previous year, which was the lowest level since February 2013. Exports to the main trading partners increased as follows: USA – 11.1% to 37.6 bn US\$, EU – 10.3% to 33.7 bn US\$, ASEAN countries – 18.4% to 26.5 bn US\$, Japan – 1.4% to 12.4 bn US\$, South Korea – 9.2% to 8.6 bn US\$, Taiwan – 25.4% to 4.1 bn US\$ and Australia – 0.1% to 3.7 bn US\$.

China update on raw materials

In January 2018 there were just over four thousand working coal-mines in China. In that country too mining has become the basis for an energy transition. In 2017 the Chinese mining industry supplied 3.45 bn t of coal, with the 90 largest coal companies together producing a total of 2.25 bn t in the first 11 months of the year, 7.6% more than in 2016. The top ten produced 1.35 bn t, which was 60% of the country's total output. The China Shenhua Energy Co. produced 403.55 mt, followed by the China National Coal Group Corp. with 149.67 mt and the Shaanxi Coal and Chemical Industry Group with 128.71 mt. By the end of 2017 there were still some 7,000 mines in production, as compared with 10,800 in 2015. More than 1,200 modern collieries have been constructed in recent years, 59 of which have a production capacity of over 10 mt/a. Forty seven of these mines are automated.

China, which has access to 62 bn t of anthracite and 52 bn t of lignite, is ranked third in the world for total solid-fuel reserves after the USA and Russia. Most of the coal deposits are to be found in the north and north west of the country, something that poses a huge logistical problem when it comes to supplying electricity to the heavily populated coastal areas. It is estimated that the Chinese coal industry was still employing about five million people in 2017, though this is expected to fall to fewer than three million by the year 2020. An estimated eight to ten million are engaged in China's supplier sector.

In mid-2017 production costs for steam coal were 57.62 €/t at the Heilongjiang Coal Group and 25.42 €/t at the Shenhua Coal Group.

The Chinese economy has a huge demand for the sustainable supply of mineral resources. And sustainability is no impediment to development. China has already claimed to have created millions of new jobs in the field of renewable energies alone. Moreo-

1,35 Mrd. t 60% der Gesamtförderung. Die China Shenhua Energy Co. förderte 403,55 Mio. t, gefolgt von der China National Coal Group Corp. mit 149,67 Mio. t und der Shaanxi Coal and Chemical Industry Group mit 128,71 Mio. t. Ende 2017 standen noch 7.000 Bergwerke in Förderung gegenüber 10.800 im Jahr 2015. In den letzten Jahren wurden über 1.200 moderne Bergwerke gebaut, 59 davon haben eine Förderkapazität von über 10 Mio. t/a. 47 Bergwerke sind automatisiert.

China steht nach den USA und Russland mit Reserven von 62 Mrd. t Anthrazit und 52 Mrd. t Braunkohle an dritter Stelle in Bezug auf die gesamten Kohlereserven. Die meisten Kohlevorkommen befinden sich im Norden und Nordwesten des Lands, was ein großes logistisches Problem für die Stromversorgung der stark bevölkerten Küstengebiete darstellt. Im Jahr 2017 waren im chinesischen Kohlebergbau schätzungsweise noch rd. 5 Mio. Menschen beschäftigt, im Jahr 2020 dürften es weniger als 3 Mio. sein. In der chinesischen Zulieferindustrie arbeiten schätzungsweise 8 bis 10 Mio. Menschen.

Die Förderkosten für Kraftwerkskohle lagen Mitte 2017 bei 57,62 €/t bei der Heilongjiang Coal Group, bei der Shenhua Coal Group waren es 25,42 €/t.

Chinas Wirtschaft hat beträchtlichen Bedarf für eine nachhaltige Versorgung mit mineralischen Rohstoffen. Nachhaltigkeit ist kein Hindernis für die Entwicklung. Allein durch die erneuerbaren Energien hat China nach eigenem Bekunden bereits Millionen Arbeitsplätze neu geschaffen. Die Nummer eins der globalen Bergbaunationen (Tabelle 1) sieht sich zudem einer in nicht allzu langer Zeit eintretenden Erschöpfung wichtiger nationaler Lagerstätten gegenüber. Das chinesische „Reserves-to-Production-Verhältnis“ (R/P), das die „Burnrate“ der nachgewiesenen Reserven von mineralischen Rohstoffen darstellt, zeigt: Wenn das derzeitige Niveau der inländischen Bergbauproduktion zugrunde gelegt wird, befindet sich China bereits in einer sehr kritischen Situation (Bild 8). Die Absicherung zukünftiger Lieferungen von fast allen entscheidenden Mineralien ist ein brisantes Thema (1). Die chinesischen Expansionsbestrebungen in Afrika sind auch daher beträchtlich.

In den ersten elf Monaten 2017 wurden 990 Mio. t Eisenerz importiert. Der Lagerbestand an 42 Häfen betrug 142 Mio. t. Im gleichen Zeitraum wurden mit 8,44 Mio. t 6,8% mehr Kupfer produziert als im Jahr 2016. Die Zinkproduktion stieg um 1,3% auf 5,65 Mio. t und die Bleiproduktion um 4,9% auf 4,52 Mio. t.

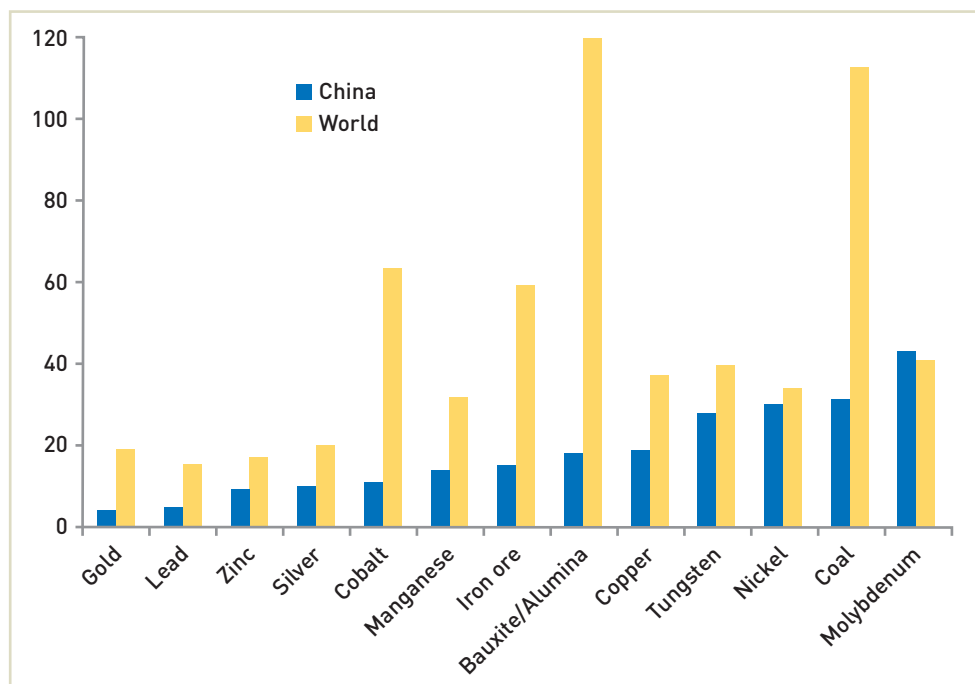


Fig. 8. R/P ratio for China in relation to the global average. // Bild 8. R/P-Verhältnis für China im Vergleich zum Welt-durchschnitt. Source/Quelle: USGS, BP (from an EY study 2014)

ver, the world's number one mining nation (Table 1) is facing the depletion of key national raw-material deposits in the not too distant future. China's reserves-to-production ratio (R/P), which represents the "burn rate" of proven reserves of mineral resources, shows that if the current level of domestic mining output is taken as a basis the country is already in a very critical situation indeed (Figure 8). Securing future supplies of practically all the key minerals has now become a highly charged issue (1) and that is also one of the reasons why Chinese expansion efforts in Africa are so extensive.

Some 990 mt iron ore were imported in the first 11 months of 2017 and 142 mt ore is now being held in stock at 42 ports around the country. During the same period a total of 8.44 mt copper were produced, 6.8% more than in 2016. Zinc production also increased by 1.3% to 5.65 mt and lead by 4.9% to 4.52 mt.

NRW mining equipment suppliers and academics: traditional partners for the Chinese mining industry

Since the first Chinese delegations visiting North Rhine-Westphalia in the early 1980s also began to make contact with the region's mining equipment suppliers there gradually built up a culture of regular exchanges of skills and information that over the years has resulted in a flow of contracts to the NRW area.

After a lean spell of poor turnover and low revenues for the mining equipment manufacturers of North Rhine-Westphalia in recent years the factories can now see a silver lining on the horizon (2).

However, the ongoing problems of access to Russia, parts of Central Asia, Turkey and Iran have not really helped make business any easier again. And the presence of Chinese expert companies has introduced substantial competition to future markets in south-east Europe, Central and Latin America, Asia and Africa. China's raw-materials strategy is directed far into the future. This policy is aimed at achieving self-sufficiency and by way of appropriate investments in new markets is designed to provide sales

NRW Bergbauzulieferer und NRW Wissenschaft: Traditionelle Partner des chinesischen Bergbaus

Seitdem Anfang der 1980er Jahre die ersten chinesischen Delegationen in Nordrhein-Westfalen auch Bergbauzulieferer verstärkt besuchten, hat sich eine Kultur des regelmäßigen Austauschs an Informationen und Kompetenzen ergeben, die inzwischen über Jahrzehnte auch Aufträge nach NRW spülte.

Nach der umsatz- und erlösmäßigen Durststrecke der Bergbauzulieferer Nordrhein-Westfalens in den letzten Jahren erkennen die Fabriken inzwischen einen Silberstreifen am Horizont (2).

Die anhaltenden Zugangsproblematiken in Russland, Teilen Zentralasiens, der Türkei oder Iran machen das Geschäft jedoch immer noch nicht wieder einfacher. Durch chinesische Expertenunternehmen erwächst auf Zukunftsmärkten in Südosteuropa, Mittel- und Lateinamerika, Asien und Afrika ein wichtiger Wettbewerber. Die Rohstoffstrategie Chinas ist weit in die Zukunft hinein ausgerichtet, dient der Selbstversorgung und durch entsprechende Investitionen in neue Märkte als Vertriebsunterstützung für den chinesischen Dienstleistungssektor, Maschinen- und Anlagenbau.

Chinas Engagement in Deutschland

Von der chinesischen Baosteel Iron & Steel Company hat die SCHADE Lagertechnik einen Auftrag über die Lieferung von sechs Portal Stapel- und Rückgewinnern erhalten. Sie sind in der Lage, 3.600 t/h zu stapeln und 1.200 t/h zurückzugewinnen.

Caterpillar liefert ein komplettes LTCC-Strebsystem, das fünfte für das Bergwerk Majjaliang der Datong Coal Mining Group in der chinesischen Provinz Shanxi. Die Flözmächtigkeit beträgt 6,32 m und die Streblänge 250 m. Die Tagesförderung liegt bei bis zu 40.000 t. Es ist das 22. LTCC-System, das Caterpillar seit dem Jahr 2004 an die Datong Coal Mine Group liefert. Designed wurde das System in Lünen und besteht aus dem Schildausbau, dem Strebförderer mit 2 x 1.050 kW Antriebsleistung, dem Abzugsförderer

support for the Chinese services sector and for its machinery and plant engineering businesses.

China's engagement in Germany

SCHADE Lagertechnik has won an order from the Chinese firm Baosteel Iron & Steel Company to supply six combined portal stacker-reclaimers. These machines have a stacking capacity of 3,600 t/h and a reclaim performance of some 1,200 t/h.

Caterpillar is supplying a complete longwall top-coal caving system (LTCC) to Majialiang coal mine (part of the Datong Coal Mining Group) in the Chinese Province of Shanxi, the fifth set that the company has delivered to that customer. The face in question has a seam thickness of 6.32 m and is 250 m in length. Face output is put at 40,000 t/d. This is the twenty-second LTCC system that Caterpillar has delivered to the Datong Coal Mine Group since 2004. The system was designed in Lünen and consists of shield supports, face conveyor (2 x 1,050 kW), draw-off conveyor beneath the shields (2 x 1,050 kW), 50 m-long gate conveyor (600 kW), coal crusher, belt return and full control and monitoring system.

In 2017 Chinese investors put more money than ever into German companies (Table 2). The total investments of 13.7 bn US\$ once again broke the previous record set in 2016. This was revealed by an analysis carried out by the consultancy firm Ernst & Young. However, the number of acquisitions fell by 21 to 54 transactions.

The Chinese Starhai Group has invested some 260 m € in the construction of a "China Trade Centre Europe" at the Niederrhein Business Park (Logport Duisburg). As part of the development of the New Silk Road between China and Duisburg a new China Trading Centre is also to be established that will help more companies from the People's Republic gain access to the area after 2018. In addition, investor Starhai intends to use this huge project to promote greater cooperation between Chinese companies and German universities and research establishments.

In terms of the number of transactions made, Germany has to date been the top destination for Chinese investors in Europe: in 2017 Ernst & Young listed 54 individual investments and acquisitions here. UK firms were targeted by investors from the Far East 47 times, followed by Italian (24) and French businesses (22). That same year the Chinese also negotiated a number of major takeovers, including the high-tech company Ista International, which was acquired by Cheung Kong Property Holding for 6.72 bn US\$, while the Chinese HNA Group took out a 3 bn US\$ holding in Deutsche Bank. The Zhengzhou Coal Mining Co. Ltd. also paid nearly 600 m € for Robert Bosch Starter Motors. Industrial undertakings and high-tech companies are therefore still the main targets for investors from the Far East.

The largest acquisition by Chinese investors in Germany, and the third-largest in Europe, involved the purchase of the energy provider Ista by Cheung Kong Property Holding for 6.7 bn US\$. The HNA Group's involvement in Deutsche Bank has also been fairly significant in scale, with the ailing investor having paid more than 3 bn US\$ for barely a 10% share of the company. The same Chinese group acquired Hahn airport for just 16 m US\$. Just a short time ago approval was also given for the takeover of the German pharmaceutical company Biotest AG by Creat Holding for a figure of 1.3 bn US\$. This acquisition was for some time sub-

unter den Schilden mit 2 x 1.050 kW Antriebsleistung, dem 50 m langen Streckenförderer mit 600 kW, dem Brecher, der Bandkehre und dem kompletten Steuerungs- und Überwachungssystem.

Chinesische Investoren haben im Jahr 2017 so viel in deutsche Unternehmen investiert wie nie (Tabelle 2). Mit 13,7 Mrd. US-\$ überstieg die Investitionssumme noch einmal den vorherigen Rekord aus dem Jahr 2016. Das ist das Ergebnis einer Auswertung durch die Beratungsgesellschaft Ernst & Young. Die Zahl der Übernahmen sank allerdings um 21 auf 54 Transaktionen.

Im Business Park Niederrhein (Logport Duisburg) investiert die chinesische Starhai-Gruppe 260 Mio. € in den Bau eines „China Trade Center Europe“. Im Zug des Ausbaus der Neuen Seidenstraße zwischen China und Duisburg wird ein chinesisches Handelszentrum ab dem Jahr 2018 weiteren Unternehmen aus der Volksrepublik den Einstieg in die Region erleichtern. Darüber hinaus hat sich der Investor Starhai mit diesem Großprojekt zum Ziel gesetzt, die Kooperation zwischen chinesischen Unternehmen, deutschen Hochschulen und Forschungseinrichtungen zu fördern.

Auch was die Zahl der Transaktionen angeht, war Deutschland für Chinas Anleger bis jetzt die Nummer eins in Europa: 54 einzelne Beteiligungen und Übernahmen listet EY für das Jahr 2017 auf. Britische Firmen waren in 47 Fällen Ziel für Anleger aus Fernost, vor italienischen (24) und französischen Unternehmen (22). Größere Übernahmen tätigten die Chinesen im Jahr 2017 mit dem Hightech-Unternehmen Ista International das für 6,72 Mrd. US-\$ von der Cheung Kong Property Holding gekauft wurde und mit 3 Mrd. US-\$ beteiligte sich die chinesische HNA Group an der Deutschen Bank. Knapp 600 Mio. € zahlte die Zhengzhou Coal Mining Co. Ltd. für die Firma Robert Bosch Starter Motors. Im Fokus der fernöstlichen Anleger stehen nach wie vor Industrie- und Hightech-Unternehmen.

Die größte deutsche – und drittgrößte europäische – Übernahme durch chinesische Investoren war der Kauf des Energiedienstleisters Ista durch die Cheung Kong Property Holding für 6,7 Mrd. US-\$. Eine nennenswerte Größenordnung hatte auch der Einstieg der HNA Group bei der Deutschen Bank. Für die knapp 10% hat der angeschlagene Investor mehr als 3 Mrd. US-\$ bezahlt. Für nur 16 Mio. US-\$ hat die gleiche chinesische Gruppe den Flughafen Hahn übernommen. Vor kurzer Zeit wurde auch die Übernahme des deutschen Pharmaunternehmens Biotest AG für 1,3 Mrd. US-\$ durch die Creat Holding freigegeben. Der Erwerb stand lange unter dem Vorbehalt der Zustimmung amerikanischer Behörden, die Datenmissbrauch fürchteten. Diese Zustimmung erfolgte, als sich Biotest entschloss, seine amerikanischen Beteiligungen zu verkaufen.

Dass China aber nicht nur an Hightech interessiert ist, zeigte der Kauf des Küchenmöbelherstellers SieMatic durch die chinesische Nison-Gruppe. Beide Partner – Käufer wie Verkäufer – sind familiengeführt.

Zusammenfassung

Das Wachstum ihres Exportvolumens war und ist eine wichtige Komponente, die Chinas schnelle wirtschaftliche Expansion unterstützte. In den Jahren 2015 und 2016 gingen die Exporte aufgrund der schwächeren globalen Nachfrage zurück, aber im Jahr 2017 war wieder ein stetiger Wachstumspfad in Sicht. Chinas

	target company / Zielfirma	buyer / Käufer	branch of industry / Branche
1	Putzmeister	Sany	concrete pumps / Betonpumpen
2	Schwing	Xuzhou Construction Machinery Corp.	construction machinery / Baumaschinen
3	Sunways	LDK Solar	photovoltaics / Photovoltaik
4	Tailored Blanks/Thyssen Krupp	Wuhan Iron & Steel	industrial goods / Industriegüter
5	Asola Solarpower GmbH	STGCON New Energy Science	industry / Industrie
6	Buderus Feinguss GmbH	Impro Precision Industries Ltd.	metalworking / Metallverarbeitung
7	Conergy SolarModule	Chint Group Corp.	industry / Industrie
8	Flex-Elektrowerkzeuge GmbH	Chervon Holding Ltd.	consumer goods/ Konsumgüter
9	GIW Ges. für innovative Werkzeugsysteme mbH	Tianjin Motor Dies Co. Ltd.	automotive
10	HAZEMAG & ERP GmbH	Sinoma Int'l. Engineering Co. Ltd.	mining and tunnelling*
11	HIB Trim Part Solutions	Ningbo Huaxiang Electronic Co.	automotive
12	Innoventis GmbH	Joyson Holding Co. Ltd.	technology / Technologie
13	Koki Technik Transmissions	Avic Electromechanical Systems Co.	aviation
14	Hilite	Avic	automotive
15	KION Group GmbH	Shangdong Heavy Ind. Grp. Co. Ltd. / Weichai Power	automotive, forklifts / Automotive, Gabelstapler
16	KUKA GmbH	Industrials Midea Group Co. Ltd.	plant automation / Fabrikautomation
17	EEW Energy from Waste GmbH	Energy & Power Beijing Entrp. Group Co. Ltd.	waste incineration, energy production / Müllverbrennung, Energieerzeugung
18	KraussMaffei Group GmbH	Industrial Invetor Group	industry / Industrie
19	Bilfinger SE Water Tech Unit	Industrials Chengdu Techcent Envi Co. Ltd.	environmental technology / Umwelttechnik
20	Manz AG	High Technology Shangha Elec(Grp) Corp.	technology / Technologie
21	WITA Wilhelm Taake GmbH	Industrials Shimge Pump Industry Group Co.	engineering / Maschinenbau
22	Medisana AG	Healthcare Xiamen Comfort Science & Tech	health / Gesundheit
23	Wind GmbH	Energy & Power China Three Gorges Corp.	energy / Energie
24	Schimmel Pianofortefabrik	Consumer Products and Services PRC	consumer goods
25	HPT GmbH	Industrials China Minmetals Corp.	metallic raw materials / Metallische Rohstoffe
26	Industrial Accoustics Co. GmbH	Industrial Beijing Greentec Acoustic Metalsa	automotive / Automotive
27	Hainichen Industrials Sinomach Crelux GmbH	Healthcare Wuxi PharmaTec (Cayman) Inc.	medical products / Medizinprodukte
28	GTA Hamminkeln GmbH	Henan Tunneling	mining and tunnelling
29	Wärmeaustauschtechnik GmbH (WAT)	37,5% CFT, 37,5% Famous	mining and tunnelling
30	Ista international	Cheung Kong Property Holding	building automation, high tech services, meter-reading services / Gebäudeautomation, Hightec, Dienstleistungen, Ablesedienst
31	Robert Bosch Starter Motors	Zhengzhou Coal Mining	coal mining / Kohlebergbau

* On 01.01.2018 HAZEMAG Mining acquired a number of key assets from Deilmann-Haniel Mining-Systems, including loaders, drill jumbos, long-hole drill rigs and shaft sinking equipment, along with all accessories. HAZEMAG Mining has therefore positioned itself as a capable partner for new machines, spares and services worldwide.

* Die HAZEMAG Mining GmbH hat zum 01.01.2018 von der Deilmann-Haniel Mining-Systems GmbH die Produkte Lader, Bohrwagen, Langlochbohrgeräte und Schachtteuf-Equipment mit allen Ersatzteilen übernommen. Somit steht die HAZEMAG Mining als neuer kompetenter Partner für Neumaschinen, Service und Ersatzteile weltweit zur Verfügung.

Table 2. German companies taken over by Chinese firms 2012 to 2017 (selection).

Tabelle 2. Durch chinesische Firmen übernommene deutsche Unternehmen 2012 bis 2017 (Auswahl).

ject to the approval of the US authorities, who were fearful of data misuse. Consent was finally given when Biotest decided to sell its American shareholdings.

The fact that China is not just interested in high-tech enterprises was demonstrated by the purchase of the kitchen furniture manufacturer SieMatic by the Chinese Nison Group. In this particular case both – the seller and the buyer – are family-run businesses.

Summary

Driving up export levels has been a crucial factor for the support of China's rapid economic expansion. The downturn in global de-

Hauptexportgüter sind: Mechanische und elektrische Erzeugnisse, High-Tech-Produkte, Kleidung und Textilien, Schuhe, Möbel, Kunststoffprodukte und Keramik, Motoren und Generatoren, integrierte Schaltkreise, Bergbaumaschinen und -systeme und in zunehmendem Ausmaß Kraftfahrzeuge.

Chinas wichtigste Exportpartner sind die USA, Hongkong, die EU – darunter Deutschland, Großbritannien und die Niederlande – ferner die ASEAN-Länder – darunter Vietnam, Japan, Südkorea und Indien.

Die weltweit gute Konjunktur hat auch die Nachfrage nach Maschinen nordrhein-westfälischer Bergbauzulieferunternehmen ansteigen lassen. Im Jahr 2017 seien preisbereinigt 8 % mehr

mand hit exports hard in 2015 and 2016, though by 2017 a steady growth trend was again emerging. China's main exports are: mechanical and electrical goods, high-tech products, clothing and textiles, shoes, furniture, synthetic products and ceramics, motors and generators, integrated circuits, mining machines and systems, and – increasingly – motor vehicles.

China's main export partners are the USA, Hong Kong, the EU (especially Germany, the UK and the Netherlands) and the ASEAN countries (mainly Vietnam, Japan, South Korea and India).

The promising global economic situation has also driven up demand for machinery from mining equipment manufacturers based in North Rhine-Westphalia. According to price-adjusted figures from the VDMA Mining trade association export-oriented industry received 8% more orders in 2017 than the year before. The data also indicated that orders from overseas increased by 10%. Production had more or less stagnated during the previous five years or so, when the ailing global economy and political uncertainty exerted a negative impact on business in general. According to VDMA chief economist Ralph Wiechers, given the capacity utilisation rate of German industrial consumers the current upturn was "long overdue, but also urgently needed to maintain competitiveness".

China wants to assume global leadership in IT by 2030 and in technology by 2050. And German know-how is expected to help them achieve their goals. In 2017 Chinese companies paid out more money than ever before for acquisitions within Germany.

China has resolutely and precisely analysed the world markets and has made some appropriate decisions. But any other country could do likewise: by being bold and taking long-term political decisions, making investments and adopting a competent approach.

Between 2010 and the end of 2017 Chinese investors took over more than 200 German businesses, or acquired interests in them. In doing so they have focused mainly on firms in North Rhine-Westphalia and Baden-Württemberg, with the mid-sized sector increasingly being the target.

References / Quellenverzeichnis

- (1) von Hartlieb, P.; Marbler, H.: Studie Rohstoffe Subsahara, 31 Länder, 2017, EnergieAgentur.NRW.
- (2) van de Loo, K.; Sitte, A.-P.: Steinkohle 2017. Mining Report Glückauf (154) Heft 2, S. 153–165

Bestellungen bei der exportorientierten Industrie eingegangen als im Vorjahr, teilte der Branchenverband VDMA Mining mit. Die Bestellungen aus dem Ausland legten demnach um 10% zu. Zuvor hatte die Produktion fünf Jahre lang mehr oder weniger stagniert. Die schwächelnde Weltwirtschaft und politische Unsicherheiten hatten die Geschäfte belastet. Der jetzige Anstieg sei angesichts der Kapazitätsauslastung der deutschen Industriekunden „längst überfällig, aber zum Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit auch dringend notwendig“, sagte VDMA-Chefvolkswirt Ralph Wiechers.

China will bis zum Jahr 2030 die weltweite IT-Führerschaft innehaben und im Jahr 2050 die technologische Führung der Welt übernehmen. Das Know-how deutscher Firmen soll dabei helfen. Im Jahr 2017 haben chinesische Unternehmen für Übernahmen in Deutschland so viel Geld ausgegeben wie noch nie.

China hat die Weltmärkte konkret und konsequent analysiert und entsprechende Entscheidungen getroffen. Das könnte jede andere Nation ebenfalls: Mit Mut zu langfristigen politischen Entscheidungen, Investitionsmitteln und sachkompetentem Vorgehen.

Chinesische Investoren haben in den Jahren von 2010 bis Ende 2017 insgesamt über 200 deutsche Unternehmen übernommen oder sich an ihnen beteiligt. Dabei konzentrierten sich die chinesischen Investoren auf Unternehmen in Nordrhein-Westfalen und Baden-Württemberg und zunehmend auf den Mittelstand.

Author / Autor

Peter von Hartlieb, Bereichsleiter Netzwerk Bergbauwirtschaft SMART MINING global der EnergieAgentur.NRW, Düsseldorf