

“Russia is interested in Cooperation with German Companies”

Alexander Shokhin (Figure 1) is President of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP), Moscow/Russia, the most important representatives of the Russian economy and counterpart of the Federation of German Industries (BDI). In an interview with the German-Russian Raw Materials Forum (DRRF), Freiberg/Germany, the former Minister of the Russian economy explains

the measures taken by the Russian government to promote digitisation at state level and how important cooperation with German companies is to him. At the same time, he stresses that ecology and environmental protection are now high priorities for the Russian economy.

„Russland ist an Zusammenarbeit mit deutschen Unternehmen interessiert“

Alexander Schochin (Bild 1) repräsentiert als Präsident des Russischen Verbands für Industrielle und Unternehmer (RSPP), Moskau/Russland, dem Pendant des deutschen Bundesverbands der Deutschen Industrie e.V. (BDI), die wichtigsten Vertreter der russischen Wirtschaft. Im Interview mit dem Deutsch-Russischen Rohstoff-Forum (DRRF), Freiberg, erklärt der frühere Wirtschafts-

minister Russlands, mit welchen Maßnahmen die russische Regierung die Digitalisierung auf staatlicher Ebene fördert und wie wichtig für ihn die Zusammenarbeit mit deutschen Unternehmen ist. Gleichzeitig betont er, dass Ökologie und Umweltschutz inzwischen hohe Priorität für die russische Wirtschaft genießen.



Fig. 1. Alexander Shokhin, President of the RSPP.
Bild 1. Alexander Schochin, Präsident des RSPP.
Photo/Foto: www.kremlin.ru

German-Russian Raw Materials Forum (DRRF): Mr Shokhin, you are the President of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP), representing numerous well-known Russian companies. To what extent is digitisation gaining importance within the Russian economy?

Deutsch-Russisches Rohstoff-Forum (DRRF): Herr Schochin, Sie sind Präsident des Russischen Verbands für Industrielle und Unternehmer (RSPP) und repräsentieren damit zahlreiche namhafte russische Unternehmen. Inwiefern gewinnt das Thema Digitalisierung innerhalb der russischen Wirtschaft zunehmend an Bedeutung?

Alexander Schochin: Die Digitalisierung durchdringt aktiv alle Bereiche der russischen Wirtschaft. Infolgedessen hat sich bei uns der Begriff Industrie 4.0, der für eine neue Entwicklungsstufe der Automatisierung von Produktions- und Logistiknetzwerken steht, bereits etabliert. Mit jedem Jahr haben russische Unternehmen eine immer stärkere Präsenz auf dem internationalen Markt und die Zahl der Hightech-Unternehmen, die Best-in-Class-Produkte und -Dienstleistungen in ihrem Bereich anbieten, wächst. Immer mehr russische Firmen wählen den Weg der Transformation zu einem digitalen, intelligenten Unternehmen – also einem gut geführten, flexiblen und hocheffizienten Unternehmen, das Innovationen bei Produkten und Dienstleistungen mit dem Einsatz geeigneter digitaler Werkzeuge kombiniert, um die Umsetzung der entwickelten Strategie des Unternehmens sicherzustellen.

Alexander Shokhin: Digitisation is actively permeating all areas of the Russian economy. As a result, the term Industry 4.0, which stands for a new development stage in the automation of production and logistics networks, has already established itself in our country. Every year, Russian companies have an ever stronger presence on the international market and the number of high-tech companies offering best-in-class products and services in their field is growing. More and more Russian companies are choosing the path of transformation into a digital, intelligent enterprise – a well-managed, flexible and highly efficient enterprise that combines innovation in products and services with the use of appropriate digital tools to ensure the implementation of the company's developed strategy.

DRRF: In which industries are you seeing the greatest impact?

Shokhin: One of the most striking changes is taking place in the industrial and raw materials sectors. The most promising areas of digital collaboration are not only in mechanical and aircraft engineering, shipbuilding, food and consumer goods, communications and transport infrastructure, but also metallurgy, hydrocarbon extraction and mining. In order to remain competitive in the digital world, we must now not only master new technologies, but also recognise their emergence as early as possible. For this reason, more and more Russian companies are analysing global technological trends that make it possible to identify and evaluate the most promising information technologies and digital technologies, as well as their applications, and to reduce the degree of uncertainty in business decision-making.

DRRF: And in what respects do you still see room for improvement?

Shokhin: A year ago, the RSPP conducted a survey of Russian Business Week participants on the degree of digitisation in companies. Almost 80% of the companies surveyed think that their company is digital. At the same time, only one in every five participants (19%) understands that data plays a key role in digitisation. Another interesting result from the survey was that a large number of customers using services from the biggest Russian IT companies, such as Yandex or Kaspersky Lab, believe that there are problems with information security (38%) or that the IT sector in Russia is still underdeveloped (30%). Another revealing figure was provided by Rostelekom, one of the country's leading telecommunications companies: It evaluated each country's contribution to the international development of digitisation trends. Highly-rated countries have the greatest potential to ensure the widespread introduction of the latest digital technologies in their field. Russia ranks 11th in the global assessment of the development of digitisation trends. All this shows that, despite our success, there is still room for improvement.

DRRF: In welchen Industriezweigen sehen Sie die größten Auswirkungen?

Schochin: Eine der auffälligsten Veränderungen findet im Industrie- und Rohstoffbereich statt. Die vielversprechendsten Bereiche der digitalen Zusammenarbeit sind nicht nur der Maschinen- und Flugzeugbau, der Schiffbau, die Lebensmittel- und Konsumgüterindustrie, die Kommunikations- und Verkehrsinfrastruktur, sondern auch die Metallurgie, die Förderung von Kohlenwasserstoffen und der Bergbau. Um in der digitalen Welt wettbewerbsfähig zu bleiben, müssen wir jetzt neue Technologien nicht nur beherrschen, sondern auch ihre Entstehung so früh wie möglich erkennen. Aus diesem Grund analysieren immer mehr russische Unternehmen globale technologische Trends, die es ermöglichen, die vielversprechendsten Informations- und Digitaltechnologien und ihre Anwendungsbereiche zu identifizieren und zu bewerten und den Grad der Unsicherheit bei der Entscheidungsfindung von Unternehmen zu verringern.

DRRF: Und in welcher Hinsicht sehen Sie noch Luft nach oben?

Schochin: Vor einem Jahr führte der RSPP unter den Teilnehmern der Russian Business Week eine Umfrage über den Grad der Digitalisierung von Unternehmen durch. Fast 80% halten ihr Unternehmen für digital. Gleichzeitig versteht jedoch nur jeder fünfte Befragte (19%), dass Daten eine Schlüsselrolle bei der Digitalisierung spielen. Ein weiteres interessantes Ergebnis der Umfrage war, dass weite Teile der Kunden, die Dienstleistungen der größten russischen IT-Unternehmen wie beispielsweise Yandex oder Kaspersky Lab in Anspruch nehmen, Probleme bei der Informationssicherheit sehen (38%) oder der Meinung sind, dass der IT-Sektor in Russland noch immer unterentwickelt ist (30%). Einen weiteren aufschlussreichen Wert lieferte das Rostelekom, eines der führenden Telekommunikationsunternehmen des Landes: Es bewertete den Beitrag jedes Landes zur internationalen Entwicklung von Digitalisierungstrends. Länder mit hohem Rating haben das größte Potential, die breite Einführung von neuesten digitalen Technologien auf ihrem Gebiet zu gewährleisten. Russland belegt den elften Platz in der globalen Bewertung der Entwicklung von Digitalisierungstrends. All dies zeigt, dass es trotz unserer Erfolge noch Verbesserungspotential gibt.

DRRF: Welche Initiativen wurden vonseiten der Regierung in der jüngsten Vergangenheit gestartet, um mithilfe der Digitalisierung die heimische Wirtschaft zu modernisieren?

Schochin: Mit der Implementierung des nationalen Programms „Digitale Wirtschaft der Russischen Föderation“, an dem RSPP-Mitglieder aktiv teilnehmen, wurde eine Politik der Digitalisierung auf staatlicher Ebene eingeleitet. Mithilfe dieses nationalen Programms sollen die Infrastruktur verbessert und Regulierungsmöglichkeiten für den Übergang zu digitalen Grundlagen geschaffen werden. Deswegen sollen in den kommenden fünf Jahren 1,8 Bio. Rubel (knapp 24 Mrd. €) für die Digitalisierung der russischen Wirtschaft bereitgestellt werden.

DRRF: What initiatives has the government implemented in the recent past to modernise the domestic economy through digitisation?

Shokhin: With the implementation of the national "Digital Economy of the Russian Federation" programme, in which RSPB members actively participate, a policy of digitisation at the state level was initiated. The aim of this national programme is to improve the infrastructure and create regulatory opportunities for the transition to digital foundations. For this reason, 1.8 tn rubles (just under 24 bn €) will be made available for the digitisation of the Russian economy.

DRRF: Where do you see the greatest challenges for the Russian representatives in the raw materials sector?

Shokhin: The modernisation of the raw materials sector, including the automation of business processes, will enable the Russian economy as a whole to reduce its technological backlog. At the same time, it is necessary to create a favourable regulatory environment – the legal framework of the digital economy and a system of legal regulation by its institutions. We also need greater public and private investment in R&D in digital industrial technologies.

I would add that specialised skills in Information and Communication Technologies (ICT) are among the key competences for economic development and labour productivity growth. In Russia, ICT-related occupations account for no more than 2% of the total number of employees and we should strive to significantly increase this indicator. By 2022, around 22% of new occupations in the global economy will be filled by new digital professions. Steel companies Severstal and Novolipetsk Steel (NLMK) are good examples, as they offer opportunities for re-training employees and for digital further training. Digital skills will also be part of the newly created and updated professional standards developed by the National Council for Professional Qualifications, of which I am the president. Digital skills will therefore be fully integrated into the Russian national qualifications system in the future.

DRRF: You mentioned Severstal and NLMK as examples of success. Are there others?

Shokhin: In general, it can be said that much attention is paid to working with innovative technologies in this country. Blockchain, Big Data, Machine Learning – these are of course some of the key technologies. On the basis of these tools, Russian industrial giants are already creating unique products that are in great demand in the industry. The first pilot project in Russia, e.g., developed by a team of NLMK and SAP experts for real-time 3D positioning of personnel, monitors all employee movements and changes in plant operating modes, prevents emergency situations and thus increases personnel safety under hazardous production conditions. Furthermore, the State Industrial Information System, which is to become a "digitisation portal" in the long term, creates new possibilities for digitising funding procedures. It is not only a matter of providing information

DRRF: Wo sehen Sie die größten Herausforderungen für die russischen Vertreter des Rohstoffbereichs?

Schochin: Die Modernisierung des Rohstoffsektors, einschließlich der Automatisierung von Geschäftsprozessen, wird es der russischen Wirtschaft insgesamt ermöglichen, ihren technologischen Rückstand zu reduzieren. Gleichzeitig ist es notwendig, ein günstiges regulatorisches Umfeld zu schaffen: den rechtlichen Rahmen der digitalen Wirtschaft und ein System der rechtlichen Regulierung von ihren Institutionen. Ferner benötigen wir noch größere öffentliche und private Investitionen in die Forschung und Entwicklung im Bereich der digitalen Industrietechnologien.

Ich möchte hinzufügen, dass spezialisierte Kompetenzen in den Informations- und Kommunikationstechnologien (IKT) zu den Schlüsselkompetenzen für die wirtschaftliche Entwicklung und das Wachstum der Arbeitsproduktivität gehören. In Russland machen die IKT-bezogenen Berufe nicht mehr als 2% der Gesamtzahl der Beschäftigten aus, und wir sollten uns bemühen, diesen Indikator deutlich zu erhöhen. Bereits 2022 werden rd. 22% der neuen Arbeitsplätze in der Weltwirtschaft durch neue digitale Berufe besetzt sein. Severstal und die Novolipezk-Metallurgiewerke (NLMK) sind da gute hiesige Beispiele, da sie Möglichkeiten zur Umschulung von Mitarbeitern und zur digitalen Weiterbildung bieten. Digitale Kompetenzen werden auch Teil der neu geschaffenen und aktualisierten Berufsstandards sein, die vom Nationalen Rat für Berufsqualifikationen entwickelt werden, dessen Leiter ich bin. Digitale Kompetenzen werden künftig also umfänglich in das nationale russische Qualifikationssystem integriert.

DRRF: Sie haben Severstal und die Novolipezk-Metallurgiewerke als Erfolgsbeispiele angesprochen. Gibt es weitere?

Schochin: Generell kann man sagen, dass der Arbeit mit innovativen Technologien hierzulande viel Aufmerksamkeit geschenkt wird. Blockchain, Big Data, Machine Learning – dies sind natürlich einige Schlüsseltechnologien. Auf der Grundlage dieser Werkzeuge schaffen russische Industriegiganten bereits jetzt einzigartige Produkte, die in der Branche sehr gefragt sind. So überwacht das erste Pilotprojekt in Russland, das von einem Team von NLMK- und SAP-Fachleuten für die 3D-Positionierung von Personal in Echtzeit entwickelt wurde, alle Bewegungen von Mitarbeitern und Änderungen in den Betriebsmodi der Anlagen, verhindert Notfallsituationen und erhöht somit die Sicherheit des Personals unter gefährlichen Produktionsbedingungen. Zusätzlich schafft das Staatliche Industrie-Informationssystem, das langfristig zu einem „Digitalisierungsportal“ werden soll, neue Möglichkeiten der Digitalisierung von Förderverfahren. Dabei geht es nicht nur um das Informieren über bestehende Maßnahmen der Branchenförderung, sondern auch um die Möglichkeit, Dokumente für jede Förderungsform auf digitalem Weg einzureichen. Dies ist eine Standardpraxis, die, da sind wir uns sicher, bei ausländischen Unternehmen wegen der erhöhten Transparenz und Effektivität gefragt sein wird.

about existing measures to promote the industry, but also about the possibility of submitting documents digitally for each form of research. This is a standard practice which, we are sure, will be in demand with foreign companies because of the increased transparency and effectiveness.

In general, and in many respects, it is the merit of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation, that many of the instruments of promotion in industry are neutral in relation to the country of origin of the enterprise and stimulate both the implementation of purely Russian projects and foreign production localisation.

DRRF: How do you see Germany's role in this process?

Shokhin: The problem and potential of digitisation should not be seen as a national challenge, but as an international one. International experiences with the use of digital possibilities are very interesting and help our local companies to implement the best solutions in the shortest possible time. Each country has best practices and these should be shared equally. There is no doubt that Germany is one of those countries whose experiences are of great interest to us. That is why we are actively working within the framework of the German-Russian Initiative for Digitalization (GRID) towards our common goal of shaping the ecosystem of the global digital economy and space through the transfer of best practices and the exchange of digital experiences. Members of the initiative are SAP, Siemens, Bosch, Volkswagen Group Rus,

Im Allgemeinen – und in vielerlei Hinsicht ist es der Verdienst des Ministeriums für Industrie und Handel der Russischen Föderation – sind viele Förderungsinstrumente in der Industrie neutral in Bezug auf das Herkunftsland des Unternehmens, und stimulieren sowohl die Durchführung rein russischer Projekte als auch die Lokalisierung ausländischer Produktion.

DRRF: Wie sehen Sie die Rolle Deutschlands in diesem Prozess?

Schochin: Man sollte das Problem und das Potential der Digitalisierung nicht als nationale Herausforderung sehen, sondern als internationale. Internationale Erfahrungen bei der Nutzung digitaler Möglichkeiten sind sehr interessant und helfen unseren einheimischen Unternehmen, die besten Lösungen in kürzester Zeit umzusetzen. Jedes Land verfügt über Best Practices, und diese sollten gleichwertig geteilt werden. Zweifellos zählt Deutschland zu jenen Ländern, deren Erfahrungen von großem Interesse für uns sind. Deshalb arbeiten wir im Rahmen der Deutsch-Russischen Initiative für Digitalisierung (German-Russian Initiative for Digitalization – GRID) aktiv an unserem gemeinsamen Ziel, das Ökosystem der globalen digitalen Wirtschaft und des globalen digitalen Raums durch den Transfer von Best Practices und den Austausch digitaler Erfahrungen zu gestalten. Mitglieder der Initiative sind SAP, Siemens, Bosch, Volkswagen Group Rus, Remondis, die Außenhandelskammer und der Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft, RSPP, Rostelecom, Skolkovo Foundation, Rostec, Zyfra, TMK Group, Sinara Group, Kaspersky Lab.

Remondis, the German Chambers of Commerce Abroad, the Committee on Eastern European Economic Relations, RSPP, Rostelekom, Skolkovo Foundation, Rostec, Zyfra, TMK Group, Sinara Group and Kaspersky Lab.

DRRF: What do you expect from this initiative?

Shokhin: Such an exchange of experiences on digitisation will help to further improve the quality of the jointly manufactured products and increase their market share. The cooperation will enable us to accelerate the development of innovative technologies in Russia so that innovations can be applied more quickly in production in the future. That is why I see GRID as an effective tool for sharing best practices in digitisation.

DRRF: To what extent can German companies contribute to supporting Russia in its ambitions?

Shokhin: Russia is still very interested in cooperation with German companies. Especially when it comes to technologies to increase labour productivity, the modernisation of industrial plants or the introduction of efficient processes along the entire value chain. In this context, the exchange of experience between German and Russian authorities in the promotion of innovation, competence development and the dismantling of administrative barriers is also part of this.

On the other hand, Germany also needs suitable partners if it is to achieve its goal of increasing productivity through innovation and becoming a leading provider of integrated solutions. And I see Russian companies with their technologies as potential partners. There are good reasons to believe that there are more ready-made solutions in Russia and that the development and piloting of technologies is qualitatively better and cheaper.

DRRF: According to the Environmental Performance Index 2018, Russia ranks 52nd, making it one of the countries with a "poor performance" in environmental protection. How can the Russian government, in cooperation with industry and foreign partners, strengthen environmental protection in the future?

Shokhin: For some time now, ecology and environmental protection have enjoyed significantly higher priority within the Russian economy. This is also due to the new legal framework, which regulates, e.g., the use of the latest technologies or includes a quota system for harmful air emissions or water disposal. In the future, companies should be encouraged to use modern technologies to reduce harmful air pollution and thus radically improve their environmental parameters. The implementation of the Paris Agreement, which regulates carbon dioxide emissions into the atmosphere, should also be mentioned. This factor will be given much greater consideration in Russia in the future, not least in the raw materials sector.

DRRF: Was erwarten Sie sich von dieser Initiative?

Schochin: Ein derartiger Erfahrungsaustausch zur Digitalisierung wird dazu beitragen, die Qualität der gemeinsam hergestellten Produkte weiter zu verbessern und ihren Marktanteil zu erhöhen. Durch die Zusammenarbeit können wir die Entwicklung innovativer Technologien in Russland beschleunigen, sodass Innovationen in der Produktion künftig schneller zum Einsatz kommen. Deshalb sehe ich GRID als ein wirksames Instrument zum gemeinsamen Austausch über Best Practices im Bereich der Digitalisierung.

DRRF: Inwiefern können deutsche Firmen dazu beitragen, Russland bei seinen Ambitionen zu unterstützen?

Schochin: Russland ist nach wie vor stark an der Zusammenarbeit mit deutschen Unternehmen interessiert. Insbesondere wenn es um Technologien zur Steigerung der Arbeitsproduktivität, um die Modernisierung von Industrieanlagen oder die Einführung effizienter Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette geht. In diesem Zusammenhang gehört auch der Erfahrungsaustausch zwischen deutschen und russischen Behörden bei der Förderung von Innovation, Kompetenzentwicklung und dem Abbau administrativer Barrieren dazu.

Auf der anderen Seite braucht auch Deutschland geeignete Partner, wenn es sein Ziel erreichen möchte, die Produktivität durch Innovationen zu steigern und zu einem führenden Anbieter von integrierten Lösungen zu werden. Und russische Unternehmen mit ihren Technologien sehe ich durchaus als mögliche Partner. Es gibt gute Gründe zu glauben, dass es in Russland mehr fertige Lösungen gibt, und die Entwicklung und Pilotierung von Technologien qualitativ besser und günstiger ist.

DRRF: Russland liegt laut „Environmental Performance Index 2018“ auf Platz 52 und zählt damit zu jenen Ländern mit einer „schlechten Leistung“ im Umweltschutz. Wie kann die russische Regierung in Kooperation mit der Industrie und ausländischen Partnern perspektivisch den Umweltschutz stärken?

Schochin: Ökologie und Umweltschutz genießen seit einiger Zeit deutlich höhere Priorität innerhalb der russischen Wirtschaft. Das hängt auch mit den neuen rechtlichen Rahmenbedingungen zusammen, die beispielsweise die Nutzung neuester Technologien regeln oder ein Quotensystem für schädliche Luftemissionen oder die Wasserentsorgung beinhalten. Perspektivisch sollen Unternehmen dazu gebracht werden, moderne Technologien zu nutzen, um schädliche Luftemissionen zu verringern und somit ihre Umweltparameter radikal zu verbessern. Darüber hinaus ist die Umsetzung des Pariser Klimaabkommens zu erwähnen, das die Kohlendioxidemissionen in die Atmosphäre regelt. Dieser Faktor wird künftig in Russland – nicht zuletzt auch im Rohstoffsektor – viel stärker berücksichtigt werden.

Author / Autor

Deutsch-Russisches Rohstoff-Forum e.V. (DRRF), Freiberg