

Anglo American's Path to Sustainable Innovation

The mining methods and equipment we deploy today are unlikely to be acceptable in the future. Stakeholders are rightly demanding that we must do better in the way we mine, while delivering safe, repeatable and consistent operational performance. As we strive to meet society's demand for metals and minerals in a responsible and pro-

ductive manner, we have the chance to embed the latest thinking and technologies into safe and sustainable modern mine designs. By thinking differently and embracing new solutions to ultimately minimise our footprint where we operate, we can create a brighter tomorrow for both us and future generations.

Der Weg von Anglo American zur nachhaltigen Innovation

Die Abbaumethoden und -ausrüstung, die wir heute im Bergbau einsetzen, werden in Zukunft wahrscheinlich nicht mehr akzeptabel sein. Interessenvertreter fordern zu Recht, dass wir die Art und Weise, wie wir abbauen, verbessern und gleichzeitig eine sichere, wiederholbare und konsistente Betriebsleistung erbringen. In unserem Bestreben, die Nachfrage der Gesellschaft nach Metallen und Mineralien auf ver-

antwortungsvolle und produktive Weise zu befriedigen, haben wir die Möglichkeit, die neuesten Erkenntnisse und Technologien in sichere und nachhaltige moderne Bergbaukonzepte zu integrieren. Indem wir anders denken und neue Lösungen anwenden, um unseren ökologischen Fußabdruck dort, wo wir tätig sind, zu minimieren, können wir eine bessere Zukunft für uns und zukünftige Generationen schaffen.

Introduction

The need for future-enabling metals and minerals has never been stronger. And while most industry voice is generally given to the metals needed for the increasingly urgent transition to cleaner energy, we should not forget that uplifting global living standards for a still fast growing global population requires an unprecedented level of economic development. This underlying driver will continue to represent the baseload of demand growth for the products we mine – with copper and the high quality steelmaking ingredients of iron ore, steelmaking coal and manganese front and centre. For example, giving everyone in the developing world a living standard equivalent to just half that enjoyed in the developed world today would require our industry to mine an additional 70 bn t of iron ore and additional 1 bn t of copper. In other terms, we would need to develop another 60 new copper mines the size of Anglo American's recently commissioned Quellaveco mine in Peru, over the next couple of decades, to meet the world's forecasted copper demand. Similarly, to feed and provide improved nutrition to the world's population – which is expected to grow to 10 bn by 2050 – will require unparalleled volumes of more effective and environmentally sustainable fertiliser – a need that we will be well placed to fill as we develop a crop nutrients business around a truly differentiated product from our Woodsmith project.

At an even earlier phase of the value chain, Anglo American is actively exploring for Kupferschiefer-style copper-silver mineralised systems in the German state of Thuringia, similar to the actively mined systems in Poland which are the world's largest known examples of sediment hosted mineralisation. Anglo American has embarked on a multi-year exploration programme in Germany since

Einleitung

Der Bedarf an nachhaltigen Metallen und Mineralien war noch nie so groß wie heute. Und während die meisten Stimmen der Branche im Allgemeinen den Metallen gelten, die für den immer dringlicheren Übergang zu sauberer Energie benötigt werden, sollten wir nicht vergessen, dass die Anhebung des globalen Lebensstandards für eine nach wie vor schnell wachsende Weltbevölkerung ein noch nie dagewesenes Niveau der wirtschaftlichen Entwicklung erfordert. Diese grundlegende Triebkraft wird auch in Zukunft die Basis für das Nachfragewachstum nach den von uns geförderten Produkten bilden – allen voran Kupfer und die hochwertigen Bestandteile der Stahlherzeugung wie Eisenerz, Kokssteine und Mangan. Um z.B. allen Menschen in den Entwicklungsländern einen Lebensstandard zu ermöglichen, der nur halb so hoch ist wie der der Industrieländer, müsste unsere Industrie zusätzlich 70 Mrd. t Eisenerz und 1 Mrd. t Kupfer fördern. Mit anderen Worten: Wir müssten in den nächsten Jahrzehnten 60 weitere neue Kupferbergwerke in der Größe des kürzlich von Anglo American in Betrieb genommenen Quellaveco-Bergwerks in Peru erschließen, um den prognostizierten weltweiten Kupferbedarf zu decken. Auch für die Ernährung der Weltbevölkerung, die bis 2050 auf 10 Mrd. Menschen anwachsen soll, werden noch nie dagewesene Mengen an effektiveren und ökologisch nachhaltigeren Düngemitteln benötigt – ein Bedarf, den wir mit dem Aufbau eines Pflanzennährstoffgeschäfts rund um ein wirklich differenziertes Produkt aus unserem Woodsmith-Projekt gut decken können.

In einer noch früheren Phase der Wertschöpfungskette exploriert Anglo American aktiv nach Kupferschiefer-ähnlichen Kupfer-Silber-Mineralisierungssystemen in Thüringen, die den aktiv abgebauten

2021 involving geophysical surveys, culminating in an active drill test programme. Our teams are proactively engaged with local communities in Thuringia to foster effective and long-lasting partnerships, leveraging the blueprint established at Woodsmith to present a vision of how mining can be executed in the future. While it is getting more challenging to find new ore deposits, we must remember that with every challenge comes the opportunity for innovation. We know that the mining methods and equipment we deploy today are unlikely to be acceptable in the future. Stakeholders are rightly demanding that we must do better – and be better – in the way we mine, while delivering safe, repeatable and consistent operational performance. As we strive to meet society's demand for metals and minerals in a responsible and productive manner, we have the chance to embed the latest thinking and technologies into safe and sustainable modern mine designs. By thinking differently and embracing new solutions to ultimately minimise our footprint where we operate, we can create a brighter tomorrow for both us and future generations.

Delivering on our purpose through technology

At Anglo American our approach to solving these challenges safely and sustainably is grounded in our innovation-led FutureSmart Mining™ programme which sees technology, digitalisation and sustainability working hand-in-hand. Through this framework we are transforming the tangible, physical elements of mining; how we manage dust and noise, land use, water, tailings, biodiversity, energy use, emissions – and, ultimately, the safety of people, our host communities and the environment in which we operate.

We established a blueprint for success in re-imagining mining's footprint through our experience of developing our Quellaveco operation in Peru (Figure 1), where our FutureSmart Mining™ approach has proved a key ingredient. Quellaveco is our first 100 % digital operation, adopting state-of-the-art technologies. It is the world's most advanced greenfield mine – enabling us to extract, transport and process ore while keeping our people safely out of harm's way. Despite being constructed during a global pandemic, Quellaveco was delivered on-time, on-budget, without any community stoppages, and it is now producing at design capacity. We see Quellaveco as a model for the successful integration of technology, sustainability and digitalisation to connect metals and minerals to all of us who need and value them.

With this in mind, we are bringing the next generation of FutureSmart Mining™ to our Woodsmith project in the North East of England (Figure 2) where we will mine polyhalite. This is a naturally occurring mineral that, via a simple granulation process, is converted to a multi-nutrient product – POLY4 – an organic, comparatively low carbon, environmentally responsible crop nutrition solution that contains four of the six key nutrients that all plants need for healthy

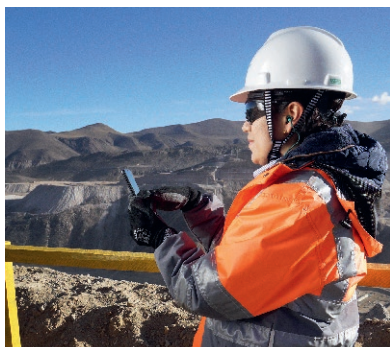
Systemen in Polen ähneln und die weltweit größten bekannten Beispiele für sedimentgebundene Mineralisierungen sind. Anglo American hat seit 2021 ein mehrjähriges Explorationsprogramm in Deutschland gestartet, das geophysikalische Untersuchungen umfasst und in einem aktiven Bohrttestprogramm gipfelt. Unsere Teams arbeiten proaktiv mit den lokalen Gemeinden in Thüringen zusammen, um effektive und dauerhafte Partnerschaften zu fördern und die in Woodsmith erstellte Blaupause zu nutzen, um eine Vision zu präsentieren, wie der Bergbau in Zukunft betrieben werden kann. Auch wenn es immer schwieriger wird, neue Erzvorkommen zu finden, dürfen wir nicht vergessen, dass jede Herausforderung auch eine Chance für Innovationen bietet. Wir wissen, dass die Bergbaumethoden und -geräte, die wir heute einsetzen, in Zukunft wahrscheinlich nicht mehr akzeptabel sein werden. Die Stakeholder fordern zu Recht, dass wir die Art und Weise, wie wir abbauen, verbessern und gleichzeitig sichere, wiederholbare und beständige betriebliche Leistungen erbringen müssen. In unserem Bestreben, die Nachfrage der Gesellschaft nach Metallen und Mineralien auf verantwortungsvolle und produktive Weise zu befriedigen, haben wir die Chance, die neuesten Überlegungen und Technologien in sichere und nachhaltige moderne Bergwerkskonzepte einzubinden. Indem wir anders denken und neue Lösungen nutzen, um unseren ökologischen Fußabdruck dort, wo wir tätig sind, zu minimieren, können wir eine bessere Zukunft für uns und zukünftige Generationen schaffen.

Mit Hilfe der Technologie unser Ziel erreichen

Bei Anglo American stützt sich unser Ansatz, diese Herausforderungen sicher und nachhaltig zu lösen, auf unser innovationsorientiertes FutureSmart Mining™-Programm, bei dem Technologie, Digitalisierung und Nachhaltigkeit Hand in Hand gehen. Mit diesem Rahmenwerk verändern wir die greifbaren, physischen Elemente des Bergbaus: wie wir Staub und Lärm, Landnutzung, Wasser, Abraum, Biodiversität, Energieverbrauch und Emissionen managen – und letztlich die Sicherheit der Menschen, unserer Gastgemeinden und der Umwelt, in der wir arbeiten.

Unsere Erfahrungen bei der Entwicklung unseres Quellaveco Vorhabens in Peru (Bild 1), bei dem sich unser FutureSmart Mining™-Ansatz als Schlüssel zum Erfolg erwiesen hat, haben uns gezeigt, wie wir den Fußabdruck des Bergbaus neu gestalten können. Quellaveco ist unser erster zu 100 % digitaler Betrieb, in dem modernste Technologien zum Einsatz kommen. Es ist das fortschrittlichste Greenfield-Bergwerk der Welt, das es uns ermöglicht, Erz zu fördern, zu transportieren, zu verarbeiten und unsere Mitarbeiter vor Sicherheitsrisiken zu schützen. Obwohl Quellaveco während einer weltweiten Pandemie gebaut wurde, wurde es pünktlich und ohne Unterbrechungen im Rahmen des Budgets fertiggestellt und produziert jetzt mit der geplanten Kapazität. Wir sehen Quellaveco als ein Modell für die erfolgreiche Integration von Technologie, Nachhaltigkeit und Digitalisierung, um Metalle und Mineralien mit allen zu verbinden, die sie brauchen und schätzen.

Vor diesem Hintergrund bringen wir die nächste Generation des FutureSmart Mining™ in unserem Projekt Woodsmith im Nordosten Englands zum Einsatz (Bild 2), wo wir Polyhalit abbauen werden. Dabei handelt es sich um ein natürlich vorkommendes Mineral, das durch einen einfachen Granulierungsprozess in das Multinährstoffprodukt POLY4 umgewandelt wird – eine organische, vergleichsweise kohlenstoffarme und umweltfreundliche Pflanzennährlösung, die vier der sechs Hauptnährstoffe enthält, die alle Pflanzen für ein gesun-



*Fig. 1. The Quellaveco operation is Anglo American's first 100 % digital operation, adopting state-of-the-art technologies.
Bild 1. Das Quellaveco Vorhaben ist der erste 100 % digitale Betrieb von Anglo American, der modernste Technologien einsetzt.
Photo/Foto: Anglo American*

growth (Figure 3). Our vision at Woodsmith when it comes to technology – and indeed at our polymetallic greenfield project Sakatti in Finland – is to develop an underground mine where operations and maintenance are all controlled from the surface. We envisage a much reduced environmental footprint from new ways of mining, including by using a number of precision mining technologies and data analytics, while our collaborative approach to regional economic development and our ambitious global stretch goals aimed at delivering improvements to areas such as health and education, are at the heart of how we will create truly sustainable and thriving communities, as outlined in our Sustainable Mining Plan. We are working on a number of key initiatives that show our FutureSmart Mining™ approach in action. Autonomous process control and automation of our plants, e.g., continues to demonstrate a viable new future of modular, more selective and less energy and water intensive operations. We also have exciting results from our full-scale pilot of Hydraulic Dewatered Stacks or HDS at our El Soldado mine in Chile. This new approach to depositing tailings has been unlocked thanks to sand production from our Coarse Particle Recovery circuit. Results have shown a potential for over 80 % water recovery from tails. This technology could be truly game-changing not only for water but also for safety and being able to repurpose tailings dam for future use.



Fig. 3. Polyhalite is a natural mineral containing sulphur, magnesium, potassium and calcium plus numerous micronutrients.
Bild 3. Polyhalit ist ein natürliches Mineral, das Schwefel, Magnesium, Kalium und Kalzium sowie zahlreiche Mikronährstoffe enthält. Photo/ Foto: Anglo American

Technology, digitalisation and sustainability working hand in hand

We understand that the key to transforming the nature of mining and building a mine with a fraction of today's footprint lies in these examples of technology and broad innovation. But to ensure the footprint we have is a truly positive one, we have to think beyond our mine gate, and consider our role in catalysing positive change in our host communities and broader ecosystems. We are focused on enabling the positive impacts that responsible mining can have on communities, education, health, infrastructure, employment, tax contributions, higher living standards through meaningful stakeholder engagement and partnerships (Figure 4).

Woodsmith is a pivotal example of how mining can minimise its environmental impact and actually work in harmony with nature. We have designed the project infrastructure to be sympathetic to its location in a national park. The number and size of the buildings has been reduced to a minimum, which together with extensive landscaping and planting, will ensure the site is screened and blends in with the surrounding area. Mined ore will be transported in an underground tunnel for processing to respect the sensitivity of the area and no mineral will



Fig. 2. Anglo America is bringing the next generation of FutureSmart Mining™ to its Woodsmith project in the North East of England.
Bild 2. Anglo American führt die nächste Generation von FutureSmart Mining™ in seinem Woodsmith-Projekt im Nordosten Englands ein.
Photo/Foto: Anglo American

des Wachstum benötigen (Bild 3). Unsere technologische Vision bei Woodsmith – und auch bei unserem polymetallischen Greenfield-Projekt Sakatti in Finnland – ist es, ein Untertagebergwerk zu entwickeln, bei dem Betrieb und Wartung vollständig von der Oberfläche aus gesteuert werden. Unser kooperativer Ansatz für die regionale Wirtschaftsentwicklung und unsere globalen Ziele, die auf Verbesserungen in Bereichen wie Gesundheit und Bildung abzielen, stehen im Mittelpunkt unseres Plans für nachhaltigen Bergbau. Wir arbeiten an einer Reihe von Schlüsselinitiativen, die unseren FutureSmart Mining™-Ansatz in der Praxis zeigen. Die autonome Prozesssteuerung und Automatisierung unserer Anlagen zeigt beispielsweise, dass eine Zukunft mit modularen, selektiveren und weniger energie- und wasserintensiven Verfahren möglich ist. Außerdem haben wir ermutigende Ergebnisse aus unserem Pilotprojekt mit hydraulisch entwässerten Halden (HDS) in unserem Bergwerk El Soldado in Chile. Dieser neue Ansatz für die Ablagerung von Abraum wurde dank der Sandproduktion aus unserem Kreislauf zur Rückgewinnung grober Partikel möglich. Die Ergebnisse haben gezeigt, dass wir über 80 % des Wassers aus den Abgängen zurückgewinnen können. Diese Technologie könnte nicht nur in Bezug auf Wasser, sondern auch in Bezug auf die Sicherheit und die Möglichkeit, den Absetzteppich für eine künftige Nutzung wiederzuverwenden, eine echte Veränderung bedeuten.

Technologie, Digitalisierung und Nachhaltigkeit arbeiten Hand in Hand

Wir wissen, dass der Schlüssel zur Veränderung des Bergbaus und zum Bau eines Bergwerks mit einem Bruchteil der heute benötigten Ressourcen in diesen Beispielen für Technologie und umfassende Innovation liegt. Um jedoch sicherzustellen, dass unser Fußabdruck wirklich positiv ist, müssen wir über den Tellerrand hinausschauen und unsere Rolle als Katalysator für positive Veränderungen in den Gemeinden, in denen wir tätig sind, und in den Ökosystemen im weiteren Sinne in Betracht ziehen. Wir konzentrieren uns darauf, die positiven Auswirkungen, die verantwortungsvoller Bergbau auf Gemeinden, Bildung, Gesundheit, Infrastruktur, Beschäftigung, Steuerbeiträge und einen höheren Lebensstandard haben kann, durch sinnvolles Stakeholder-Engagement und Partnerschaften zu ermöglichen (Bild 4).

Woodsmith ist ein überzeugendes Beispiel dafür, wie der Bergbau seine Auswirkungen auf die Umwelt minimieren und im Einklang mit der Natur arbeiten kann. Wir haben die Infrastruktur des Projekts so gestaltet, dass sie mit der Lage in einem Nationalpark vereinbar ist. Anzahl und Größe der Gebäude wurden auf ein Minimum reduziert,



Fig. 4. Responsible mining can have positive impacts on communities, education, health, infrastructure, employment, tax contributions, higher living standards through meaningful stakeholder engagement and partnerships. Bild 4. Verantwortungsbewusster Bergbau kann sich positiv auf Gemeinden, Bildung, Gesundheit, Infrastruktur, Beschäftigung, Steuerbeiträge und einen höheren Lebensstandard auswirken, indem er die Stakeholder sinnvoll einbindet und Partnerschaften eingeht. Photo/Foto: Anglo American

come to surface in the National Park. The same principles are being applied at our other greenfield site, Sakatti. This is set to be a low carbon underground mine with an electric mining fleet using technologies and mining methods that create zero waste and enable high degrees of water recycling, contributing to a sustainable supply of critical minerals to support the energy transition in Finland and the EU. This approach underpinned our environmental impact assessment and we were pleased to note that the relevant authorities in Finland supported the approach with the approval last year to submit the planning requirements. So, this is what integrated, innovative sustainability looks like to us. Our Sustainable Mining Plan (SMP) serves as the centrepiece connecting environmental and social considerations in the regions where we operate and ultimately creating system-level change. It is integral to FutureSmart Mining™ which, as we have outlined, is embedding the technologies and innovation to deliver on some of our key commitments contained in our SMP including emissions reductions by 2030 and driving operations towards carbon neutrality.

The importance of partnerships

Of course, this is not something we can do in isolation and so we look at all the ways which we can work in partnership to achieve these greater goals. We think carefully about how we can work innovatively with like-minded partners who share our ambition for system level change in safe, responsible and sustainable way. A robust model of public-private partnership and collaboration is often needed, with innovation in how and where we collaborate and more holistic approaches to sectoral development, with clear goals in mind.

We have partnered, e.g., with EDF Renewables to create a renewable energy ecosystem designed to meet 100 % of our operational power requirements in South Africa while catalysing economic activity in the country's renewable energy sector and support the country's broader just transition. And given more than 80 % of our assets are located in water-scarce areas, we have adopted a more sustainable approach to water management through partnership with desalination and solutions providers. In Chile, we are working with Aguas Pacifico to secure desalinated water for our Los Bronces copper mine. In this first phase of the project, from 2025, we expect to be supplied with enough desalinated water to satisfy more than 45 % of

was zusammen mit einer umfassenden Landschaftsgestaltung und Bepflanzung dafür sorgt, dass die Anlage abgeschirmt ist und sich in die Umgebung einfügt. Der Transport des abgebauten Erzes zur Weiterverarbeitung erfolgt untertägig, um Rücksicht auf die Sensibilität des Gebiets zu nehmen. Die gleichen Prinzipien werden auch an unserem anderen Greenfield-Standort Sakatti angewandt. Hier soll ein kohlenstoffarmes Untertagebergwerk mit einer elektrifizierten Fahrzeugflotte entstehen, das abfallfreie Technologien und Abbaumethoden mit einem hohen Grad an Wasserwiederverwertung einsetzt und so zu einer nachhaltigen Versorgung mit wichtigen Mineralien zur Unterstützung der Energiewende in Finnland und der EU beiträgt. Dieser Ansatz lag unserer Umweltverträglichkeitsprüfung zugrunde, und wir freuen uns, dass die zuständigen Behörden in Finnland diesen Ansatz unterstützt haben, indem sie die Einreichung der Planungsanforderungen im vergangenen Jahr genehmigt haben. Das ist es, was wir unter integrierter und innovativer Nachhaltigkeit verstehen. Unser Plan für nachhaltigen Bergbau (Sustainable Mining Plan, SMP) ist das Herzstück der Verknüpfung von ökologischen und sozialen Aspekten in den Regionen, in denen wir tätig sind, und bewirkt letztlich einen systemischen Wandel. Er ist ein integraler Bestandteil von FutureSmart Mining™, das die Technologien und Innovationen umfasst, die erforderlich sind, um einige unserer wichtigsten Verpflichtungen im Rahmen des SMP zu erfüllen, wie z. B. die Emissionsreduzierung bis 2030 und das Streben nach CO₂-Neutralität.

Die Bedeutung von Partnerschaften

Wir sind uns darüber im Klaren, dass wir dies nicht allein schaffen, und prüfen deshalb alle Möglichkeiten für Partnerschaften, um diese übergeordneten Ziele zu erreichen. Wir überlegen sorgfältig, wie wir mit gleichgesinnten Partnern, die unser Ziel eines sicheren, verantwortungsvollen und nachhaltigen Systemwandels teilen, innovativ zusammenarbeiten können. Oft ist ein robustes Modell der öffentlich-privaten Partnerschaft und Zusammenarbeit erforderlich, mit Innovationen in der Art und Weise, wie und wo wir zusammenarbeiten, und mit ganzheitlichen Ansätzen für die sektorale Entwicklung, die klare Ziele vor Augen haben.

Wir haben uns z. B. mit EDF Renewables zusammengetan, um ein Ökosystem für erneuerbare Energien zu schaffen, das 100 % unseres Strombedarfs in Südafrika deckt und gleichzeitig als Katalysator für wirtschaftliche Aktivitäten im Bereich der erneuerbaren Energien dient und den weitreichenden Übergang des Landes unterstützt. Da mehr als 80 % unserer Anlagen in Gebieten liegen, in denen Wasserknappheit herrscht, haben wir durch Partnerschaften mit Entsalzungsunternehmen und Lösungsanbietern einen nachhaltigeren Ansatz für das Wassermanagement gewählt. In Chile arbeiten wir mit Aguas Pacifico zusammen, um entsalztes Wasser für unser Kupferbergwerk Los Bronces zu sichern. In der ersten Phase des Projekts, ab 2025, erwarten wir, dass wir genug entsalztes Wasser erhalten, um mehr als 45 % des Bedarfs von Los Bronces zu decken und gleichzeitig rd. 20.000 Menschen in den umliegenden Gemeinden mit sauberem Wasser zu versorgen. In der zweiten Phase, die noch genehmigt werden muss, planen wir außerdem ein innovatives Tauschprogramm, bei dem wir entsalztes Wasser für den menschlichen Verbrauch im Austausch gegen aufbereitetes Abwasser für unseren Betrieb zur Verfügung stellen. Dadurch könnten wir die Frischwasserentnahme für Los Bronces einstellen und gleichzeitig die Versorgung der umliegenden Gemeinden mit sauberem Wasser weiter verbessern.

Los Bronces' needs while also providing clean water to approximately 20,000 people in local communities. In the second phase, still to be approved, we are also planning an innovative swap scheme to provide desalinated water for human consumption in exchange for treated waste water that will supply our operation. This would allow us to stop drawing any fresh water for Los Bronces, while further enhancing the provision of clean water to nearby communities.

Understanding our customers' needs

Through the examples provided we start to have a clearer picture of what can be achieved through an integrated and innovative approach to sustainability built on collaboration and partnerships with our key stakeholder. Beyond civil society, non-governmental organisations and host communities, the partnerships we create with customers, who have their own set of sustainability ambitions, are also critical to this approach. We strive to deliver traceable, certified responsible production to the downstream customer who seek a supplier with a similar ambition level when it comes to Environmental, Social and Governance (ESG) commitments. Third-party assurance programmes, such as the Initiative for Responsible Mining Assurance (IRMA) which bring together a range of stakeholders, help Anglo American provide independent assurance around the integrity of our production and sourcing practices – upholding our commitment to ethical value chains. Our support for the IRMA standard is an example of our approach in action. In 2024 alone we have audited five of our mines against IRMA, receiving the exemplary results of IRMA 75 at our Minas-Rio iron ore and Barro Alto nickel mines in Brazil and at our PGM operation Mototolo in South Africa. Also in our South Africa PGM operations, Amandelbult achieved IRMA 50 while Unki, the first Anglo American operation to be IRMA audited in 2021, retained IRMA 75. Beyond this, we are responding to society's growing expectations for climate-responsible production practices through working with Memorandum of Understanding (MOU) partners to accelerate the development and use of high quality feedstock for lower carbon steel production. They also help build strong relationships with our customer base, which, in Europe, include Salzgitter and ThyssenKrupp.

Importantly, participation in independent assurance programmes like IRMA and collaboration with like-minded players devoted to shaping a collective path towards a low carbon future demonstrates our commitment to being a responsible and reliable supplier of future-enabling metals and minerals and a trusted corporate leader. Trustworthiness is not only important to our customers but is equally important to our host governments that entrust Anglo American with their precious resources and to the communities that afford us the opportunity to mine those resources. Reflecting the trust we have built with our customer base, in July 2023 our PGMs business was one of two out of VW's 40,000 suppliers to receive prizes in the sustainability category at Volkswagen's Group Supplier Awards, which recognised their top suppliers.

We have outlined our critical building blocks that will allow us to build a mine with a fraction of today's footprint – safely, responsibly and sustainably. We understand that the key to transforming the nature of mining and achieving our goals lies in sustainability innovation from discovery to delivering products to customers. With this in mind, we look forward to continuing to lead new ways in building an industry that has a minimal physical footprint and works in partnership to achieve a greater goal.

Die Bedürfnisse unserer Kunden verstehen

Anhand der angeführten Beispiele bekommen wir ein klareres Bild davon, was durch einen integrierten und innovativen Nachhaltigkeitsansatz erreicht werden kann, der auf Zusammenarbeit und Partnerschaften mit unseren wichtigsten Stakeholdern beruht. Neben der Zivilgesellschaft, Nichtregierungsorganisationen und den Gastgemeinden sind auch die Partnerschaften, die wir mit unseren Kunden eingehen, die ihre eigenen Nachhaltigkeitsziele haben, für diesen Ansatz entscheidend. Wir sind bestrebt, unseren Kunden eine nachvollziehbare, zertifizierte, verantwortungsbewusste Produktion zu bieten, damit sie einen Lieferanten finden, der in Bezug auf die Environmental, Social and Governance (ESG)-Verpflichtungen ähnlich ambitioniert ist. Programme von Drittanbietern wie die Initiative for Responsible Mining Assurance (IRMA), die eine Reihe von Stakeholdern zusammenbringen, helfen Anglo American dabei, die Integrität unserer Produktions- und Beschaffungspraktiken unabhängig zu bestätigen und unser Engagement für ethische Wertschöpfungsketten zu untermauern. Unsere Unterstützung für den IRMA-Standard ist ein Beispiel für unseren Ansatz in der Praxis. Allein im Jahr 2024 haben wir fünf unserer Bergwerke nach dem IRMA-Standard auditiert und dabei die vorbildlichen Ergebnisse von IRMA 75 in unseren Eisenerzbergwerken Minas-Rio und Barro Alto in Brasilien sowie in unserem PGM-Betrieb Mototolo in Südafrika erhalten. Von unseren weiteren südafrikanischen PGM-Betrieben erreichte Amandelbult IRMA 50, während Unki, der erste Betrieb von Anglo American, der 2021 IRMA-geprüft wurde, IRMA 75 erhielt. Darüber hinaus reagieren wir auf die wachsenden gesellschaftlichen Erwartungen an klimafreundliche Produktionsprozesse, indem wir gemeinsam mit Memorandum of Understanding (MOU)-Partnern die Entwicklung und den Einsatz hochwertiger Rohstoffe zur Dekarbonisierung der Stahlerzeugung vorantreiben. Dies trägt auch zum Aufbau enger Beziehungen zu unseren Kunden bei, zu denen in Europa Salzgitter und ThyssenKrupp gehören.

Unsere Teilnahme an unabhängigen Zertifizierungsprogrammen wie IRMA und unsere Zusammenarbeit mit gleichgesinnten Stakeholdern, die sich für einen gemeinsamen Weg in eine kohlenstoffarme Zukunft engagieren, zeigen, dass wir ein verantwortungsbewusster und zuverlässiger Lieferant der Metalle und Mineralien der Zukunft und ein vertrauenswürdiger Unternehmensführer sind. Vertrauen ist nicht nur für unsere Kunden wichtig, sondern auch für die Regierungen unserer Gastländer, die Anglo American ihre wertvollen Ressourcen anvertrauen, sowie für die Gemeinden, die uns die Möglichkeit geben, diese Ressourcen abzubauen. Das Vertrauen, das wir bei unseren Kunden aufgebaut haben, spiegelt sich darin wider, dass unser PGM-Geschäft im Juli 2023 als einer von zwei der 40.000 VW-Lieferanten bei den Volkswagen Group Supplier Awards in der Kategorie Nachhaltigkeit ausgezeichnet wurde.

Wir haben die entscheidenden Schlüsselkomponenten umrissen, die es uns ermöglichen werden, einen Bergbau mit einem Bruchteil des heutigen Fußabdrucks zu errichten – sicher, verantwortungsvoll und nachhaltig. Wir wissen, dass der Schlüssel zur Veränderung des Bergbaus und zum Erreichen unserer Ziele in nachhaltigen Innovationen liegt – von der Entdeckung bis zur Auslieferung der Produkte an die Kunden. In diesem Sinne freuen wir uns darauf, weiterhin eine führende Rolle beim Aufbau einer Industrie zu spielen, die ihren ökologischen Fußabdruck minimiert und partnerschaftlich auf ein größeres Ziel hinarbeitet.

Author / Autor

Anglo American PLC, London/UK